



# 第47期

(平成17年12月21日～平成18年6月20日まで)

# 中間決算短信の補足資料



**MILBON**

株式会社 **ミルボン**

(証券コード 4919)

平成18年7月18日 (火)





# 目次

■ 第47期(連結)中間営業報告	1~4
■ (連結) 貸借対照表	5
■ (連結) 損益計算書	6
■ (連結) 売上高の推移(中間期)	7
■ (連結) 段階利益の推移(中間期)	8
■ (連結) 中間期の目標と実績	9
■ (連結) 年度目標に対する進捗状況	10
■ (個別) 総売上に占る新製品及び試験研究費の割合の推移	11
■ (個別) 設備投資及び減価償却費の推移	12
■ (個別) 貸借対照表の変動項目の説明	13~14
■ (個別) 損益計算書の前年及び計画比較(中間期)	15~16
■ マーケット関連資料及びミルボンサロン&フィールドパーソンの推移	17
■ ホイルワークマジック	18
■ 事業展開について	19
■ 参考資料	20~21

# 第47期(連結)中間営業報告

## 経営成績及び財政状態

### (1) 当中間期の概況

当中間連結会計期間におけるわが国の経済は、企業収益の改善に加え、設備投資の増加や個人消費の持ち直しなど、緩やかな回復基調となり、デフレ脱却の方向も見えてきました。

その一方で原油ならびに原材料価格の高騰が続いていることに加え、為替相場の動向など懸念材料が残りました。

当美容業界におきましては、団塊ジュニアの美容室回帰の兆候が見られ、業界全体としては回復基調で推移したと考えております。

このような状況のもと、当社グループといたしましては、「ホイルワーク技術によるサロンカラーの上質化」をテーマに、積極的に提案をしております。スタジオやサロン個々での講習会を推進したことで「ホイルワーク実践サロン」は、順調に普及しております。その結果、染毛剤部門が堅調に推移したことや、上質なヘアカラーを維持するためのヘアケア部門が好調に推移いたしました。さらに、上半期に5社の新規代理店との取引開始や、金沢営業所を4月に開設し、販売体制の強化に努めました。

3期目を迎えました100%子会社のMILBON USA, INC. は、内部体制づくりに時間をとられておりますが、全米100サロンへのダイレクトな営業活動を実施するなど、概ね順調に推移いたしました。その結果連結売上高は、86億23百万円（対前年同期比6.9%増）で前年同期と比較して5億55百万円の増収となりました。

売上総利益率は、昨年7月に竣工した「ゆめが丘工場」の償却負担などの原価アップを吸収するために、生産効率の改善やコストダウンなどに取り組みましたが、ヘアケア用剤部門が大幅に伸張したことで販売のプロダクトミックスがマイナスに影響し、前年同期と比較して△0.9%となりました。

販売費および一般管理費をコントロールすることができたことで、営業利益、経常利益は前年同期を上回ることができました。

事業の種類別並びに所在地別セグメントの業績については、当社グループは同一セグメントに属する頭髮化粧品等の製造、販売を行っており、当該事業以外に事業の種類がないこと、並びに全セグメントの売上高の合計に占める本邦の割合がいずれも90%超であるため、記載を省略しております。

#### 【連結部門別売上高】

部 門	前中間連結会計期間		当中間連結会計期間		増減額（百万円）
	売上高（百万円）	構成比（%）	売上高（百万円）	構成比（%）	
パーマントウェーブ用剤	1,101	13.6	1,136	13.2	35
ヘアケア用剤	3,664	45.4	4,101	47.6	436
染毛剤	3,111	38.6	3,203	37.1	91
その他	190	2.4	181	2.1	△8
合 計	8,067	100.0	8,623	100.0	555



## 第47期(連結)中間営業報告

### (パーマネントウェーブ用剤部門)

デジタルパーマ等が話題となりましたが、市場全体としては依然減少傾向が続いております。

当社グループといたしましては、平成17年5月に発売したヘアカラー毛対応の縮毛矯正剤「リシオ ラルーチェ」が依然好調に推移しており、ウェーブパーマの落ち込みを補って、伸長することができました。

### (ヘアケア用剤部門)

ヘアカラーが定着した影響で、毛髪のダメージに対応するトリートメントやスタイリング剤が好調で、市場全体としては伸長したと推測しております。

そのような環境の中、当社グループといたしましては、「上質なサロンカラー」を維持するために、スタイリストが上質な素材づくりに責任を持つことをテーマとする「技術サポート店販」の提案を通じて、ヘアケア製品の販売に注力してまいりました。昨年発売した「リンテージ EX (システムトリートメント)」や「ディーセス アウフェ (カラー毛専用ホームケア)」が、今年度も好調に推移いたしました。さらに、今年の2月には「ディーセス レミュー (3アイテム)」、5月に「ラフュージョン WAXバリエーション (6アイテム)」を発売し、ヘアケア用剤部門を強化いたしました。その結果2桁成長をすることができました。

### (染毛剤部門)

ファッションカラーが減少したことで、ヘアカラー市場全体としては依然減少しております。

そのような環境の中、当社グループといたしましては、「上質なサロンカラー」を推進するために、「ホイルワーク技術」の技術ソフトや売り方を開発し、講習会やセミナーで提案してまいりました。ホイルワーク技術を活用したメニュー実践サロンも着実に増えてきております。

また、「フレイブ&アド」と「レフィナ」に追加色を発売いたしました。ファッションカラーは減少いたしましたがおしゃれな白髪染めの「レフィナ」は、2桁成長することができ、部門全体としては微増で推移いたしました。

### (その他)

特筆すべきことはありません。

# 第47期(連結)中間営業報告

## (2) 当期の財政状態

【中間連結キャッシュ・フローの状況】

(単位：百万円)

	前中間連結会計期間	当中間連結会計期間	増減額
現金・現金同等物期首残高	1,269	914	△ 354
営業キャッシュフロー	1,617	1,348	△ 269
投資キャッシュフロー (有形固定資産)	△ 933 (△ 806)	△ 1,060 (△ 1,224)	△ 126 (△ 418)
財務キャッシュフロー 為替換算差額	△ 540 △ 5	△ 351 1	188 6
現金・現金同等物純増	138	△ 61	△ 199
現金・現金同等物期末残高	1,407	852	△ 554

当中間連結会計期間における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、営業活動で獲得した資金を、固定資産の取得等の投資活動及び配当金の支払等の財務活動で使用した結果、当中間連結会計期間末残高は8億52百万円となりました。

営業活動の結果得られた資金は13億48百万円（前年同期比 16.6%減）となりました。これは主に税金等調整前中間純利益19億80百万円の計上及び法人税等の支払い7億43百万円によるものです。

投資活動の結果使用した資金は10億60百万円（前年同期比 13.5%増）となりました。これは主に本社・中央研究所の隣接地取得等に係る有形固定資産の支出12億24百万円及び投資有価証券の収支2億50百万円であります。

財務活動の結果使用した資金は3億51百万円（前年同期比 35.0%減）となりました。これは主に株主への配当金支払額2億60百万円であります。

	前中間 連結会計期間	当中間 連結会計期間
自己資本比率	73.6%	76.9%
時価ベースの自己資本比率	229.3%	334.3%
債務償還年数	0.1年	0.2年
インタレスト・カバレッジ・レシオ	660.4	1,062.9

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額（自己株式控除後）／総資産

債務償還年数：有利子負債／営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利払い  
※キャッシュ・フローは営業キャッシュ・フローを利用している。

有利子負債は貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としている。利払いは連結キャッシュ・フロー計算書における「利息の支払額」を利用している。



## 第47期（連結）中間営業報告

### (3) 通期の見通し

国内経済の環境は、原油高騰の長期化や金利上昇懸念などリスク要因も存在しますが、緩やかながら景気回復基調で推移していくものと考えられます。当美容業界におきましては、美容室経営の二極分化が明確になりつつあり、メーカー間競争はますます厳しくなると考えられます。

そのような状況の下、当社グループといたしましては、上期に取引を開始した新規代理店への活動強化や、9月に仙台営業所を開設、また大阪支店を12月（予定）にトレンドエリア近郊に移転しサロンへのサービス体制を充実させ、販売活動を強化してまいります。さらに、下期に頭皮のヘアケアシリーズ「ディーセス リーファ（6アイテム）」の発売を予定しています。

その結果、当期の連結売上高、連結経常利益、連結当期純利益の予想額を達成できると考えております。

### (4) 事業等のリスク

当社グループの経営成績、株価および財政状態等に影響をおよぼす可能性がある事項には、以下のようなものがあります。

なお、本項における将来に関する事項は、当中間連結会計年度末現在において当社が判断したものであります。当社グループはこれらの発生の可能性を認識したうえで、発生防止、回避に努めるとともに、発生した場合にはその影響を最小限にとどめるべく対応する所存であります。

#### ①新製品の投入と返品を受け入れについて

当社グループでは新製品や追加アイテムとして、平成17年12月期に90品目を新たに発売しております。新旧入替により、旧製品が売れなくなり廃盤へと向かいます。新製品の評価が高いほど新旧入替が予想を上回るスピードで進み、製品や資材の在庫調整ができず、予想外の廃棄損がでることがあります。

#### ②情報セキュリティ

当社グループが保有する顧客情報や機密情報等の情報資産の保護については、様々な対策を講じておりますが、予期しえない不正アクセスによる情報漏洩が発生した場合には、当社グループの経営成績および財政状態に重大な影響をおよぼす可能性があります。

# (連結)貸借対照表

(単位:千円)

科目	前中間会計期間末 (平成17年6月20日)	構成比	当中間会計期間末 (平成18年6月20日)	構成比	増減金額
現金及び預金	1,430,468		852,896		△ 577,572
受取手形及び売掛金	2,490,091		2,457,008		△ 33,083
有価証券	11,291		-		△ 11,291
たな卸資産	1,256,191		1,737,057		480,866
その他	267,187		307,557		40,370
貸倒引当金	△ 16,854		-		16,854
流動資産合計	5,438,374	35.2	5,354,520	30.9	△ 83,854
建物及び構築物	2,245,393		3,337,819		1,092,426
機械装置及び運搬具	579,016		1,570,328		991,312
土地	3,220,230		3,925,898		705,668
建設仮勘定	1,331,194		39,513		△ 1,291,681
その他	240,771		237,075		△ 3,696
有形固定資産合計	7,616,605	49.3	9,110,634	52.6	1,494,029
無形固定資産合計	198,956	1.3	209,719	1.2	10,763
投資有価証券	1,474,500		1,849,723		375,223
前払年金費用	109,214		102,326		△ 6,888
その他	624,973		707,205		82,232
貸倒引当金	△ 11,806		△ 11,520		286
投資その他の資産合計	2,196,881	14.2	2,647,735	15.3	450,854
固定資産合計	10,012,443	64.8	11,968,089	69.1	1,955,646
資産の部合計	15,450,818	100.0	17,322,609	100.0	1,871,791

科目	前中間会計期間末 (平成17年6月20日)	構成比	当中間会計期間末 (平成18年6月20日)	構成比	増減金額
支払手形及び買掛金	1,476,608		1,000,530		△ 476,078
短期借入金	-		8,337		8,337
1年以内返済予定の長期借入金	35,952		35,952		-
未払金	1,249,615		1,429,062		179,447
未払法人税等	699,147		833,939		134,792
返品調整引当金	18,343		16,660		△ 1,683
賞与引当金	51,940		59,217		7,277
役員賞与引当金	-		21,745		21,745
その他	161,999		177,063		15,064
流動負債合計	3,693,606	23.9	3,582,507	20.7	△ 111,099
長期借入金	113,261		77,309		△ 35,952
その他	273,084		339,672		66,588
固定負債合計	386,345	2.5	416,981	2.4	30,636
負債の部合計	4,079,952	26.4	3,999,489	23.1	△ 80,463
資本金	2,000,000		2,000,000		-
資本剰余金	199,501		199,937		436
利益剰余金	8,848,580		10,601,880		1,753,300
(内当期純利益)	(1,013,075)		(1,153,361)		(140,286)
自己株式	△ 10,434		△ 33,623		△ 23,189
株主資本合計	11,037,646	71.4	12,768,193	73.7	1,730,547
その他有価証券評価差額金	339,391		539,039		199,648
為替換算調整勘定	△ 6,171		15,886		22,057
評価・換算差額等合計	333,219	2.2	554,926	3.2	221,707
純資産の部合計	11,370,866	73.6	13,323,120	76.9	1,952,254
負債・純資産の部合計	15,450,818	100.0	17,322,609	100.0	1,871,791

# (連結) 損益計算書

(単位:千円)

		中間期(1月～6月)									
		平成17年実績	構成比	平成18年目標	構成比	平成18年実績	構成比	伸長率	達成率	前年増減金額	目標増減金額
製品区分	パーマメント用剤	1,101,230	13.6	1,083,220	12.6	1,136,842	13.2	103.2	105.0	35,612	53,622
	ヘアケア用剤	3,664,835	45.4	4,178,880	48.6	4,101,090	47.6	111.9	98.1	436,255	△ 77,790
	染毛剤	3,111,410	38.6	3,181,510	37.0	3,203,240	37.1	103.0	100.7	91,830	21,730
	その他	190,149	2.4	163,070	1.9	181,908	2.1	95.7	111.6	△ 8,241	18,838
計	純売上高	8,067,624	100.0	8,606,680	100%	8,623,080	100%	106.9	100.2	555,456	16,400
	売上原価	2,812,945	34.9	3,018,870	35.1	3,085,561	35.8	109.7	102.2	272,616	66,691
	売上総利益	5,254,679	65.1	5,587,810	64.9	5,537,519	64.2	105.4	99.1	282,840	△ 50,291
販管費	人件費	1,090,281	13.5	1,120,960	13.0	1,187,155	13.8	108.9	105.9	96,874	66,195
	旅費交通費	219,104	2.7	224,355	2.6	225,655	2.6	103.0	100.6	6,551	1,300
	販・広・市※	743,383	9.2	895,450	10.4	810,978	9.4	109.1	90.6	67,595	△ 84,472
	減価償却費	111,496	1.4	128,080	1.5	123,217	1.4	110.5	96.2	11,721	△ 4,863
	その他	1,263,056	15.7	1,430,475	16.6	1,352,459	15.7	107.1	94.5	89,403	△ 78,016
	計	3,427,321	42.5	3,799,320	44.1	3,699,467	42.9	107.9	97.4	272,146	△ 99,853
	営業利益	1,827,358	22.7	1,788,490	20.8	1,838,052	21.3	100.6	102.8	10,694	49,562
営業外	収益	25,222	0.3	18,950	0.2	58,724	0.7	232.8	309.9	33,502	39,774
	費用	155,142	1.9	154,120	1.8	170,888	2.0	110.1	110.9	15,746	16,768
	経常利益	1,697,438	21.0	1,653,320	19.2	1,725,888	20.0	101.7	104.4	28,450	72,568
特別	利益	132,326	1.6	—	—	257,156	3.0	194.3	—	124,830	257,156
	損失	67,577	0.8	—	—	2,763	0.0	4.1	—	△ 64,814	2,763
	税引前当期純利益	1,762,187	21.8	1,653,320	19.2	1,980,281	23.0	112.4	119.8	218,094	326,961
	法人税・住民税・事業税	686,260	8.5	701,240	8.1	814,562	9.4	118.7	116.2	128,302	113,322
	法人税調整額	62,852	0.8	△ 16,500	△ 0.2	12,356	0.1	19.7	—	△ 50,496	28,856
	当期純利益	1,013,075	12.6	968,580	11.3	1,153,361	13.4	113.8	119.1	140,286	184,781

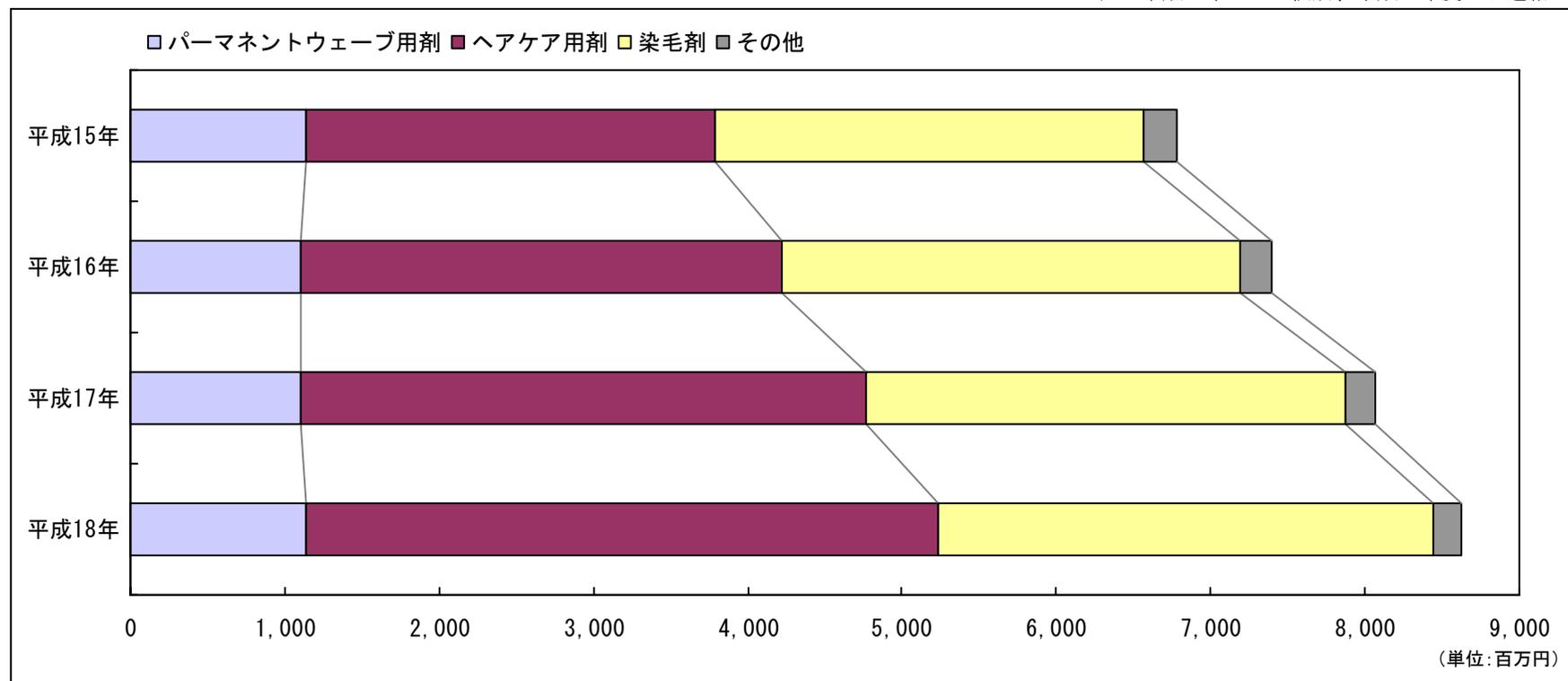
※販・広・市/販促費、広告費、市場開発費の合計

## (連結) 売上高の推移 (中間期)

(金額単位:千円)

	パーマメントウェーブ用剤	ヘアケア用剤	染毛剤	その他	合計売上高	前年伸長率
平成14年	1,275,818	2,859,120	2,075,275	250,856	6,461,070	106.8%
平成15年	1,133,414	2,651,146	2,781,498	219,626	6,785,686	105.0%
平成16年	1,104,801	3,121,825	2,965,386	208,416	7,400,429	109.1%
平成17年	1,101,230	3,664,835	3,111,410	190,149	8,067,624	109.0%
平成18年	1,136,842	4,101,090	3,203,240	181,908	8,623,080	106.9%

注：平成16年までは個別、平成17年度より連結

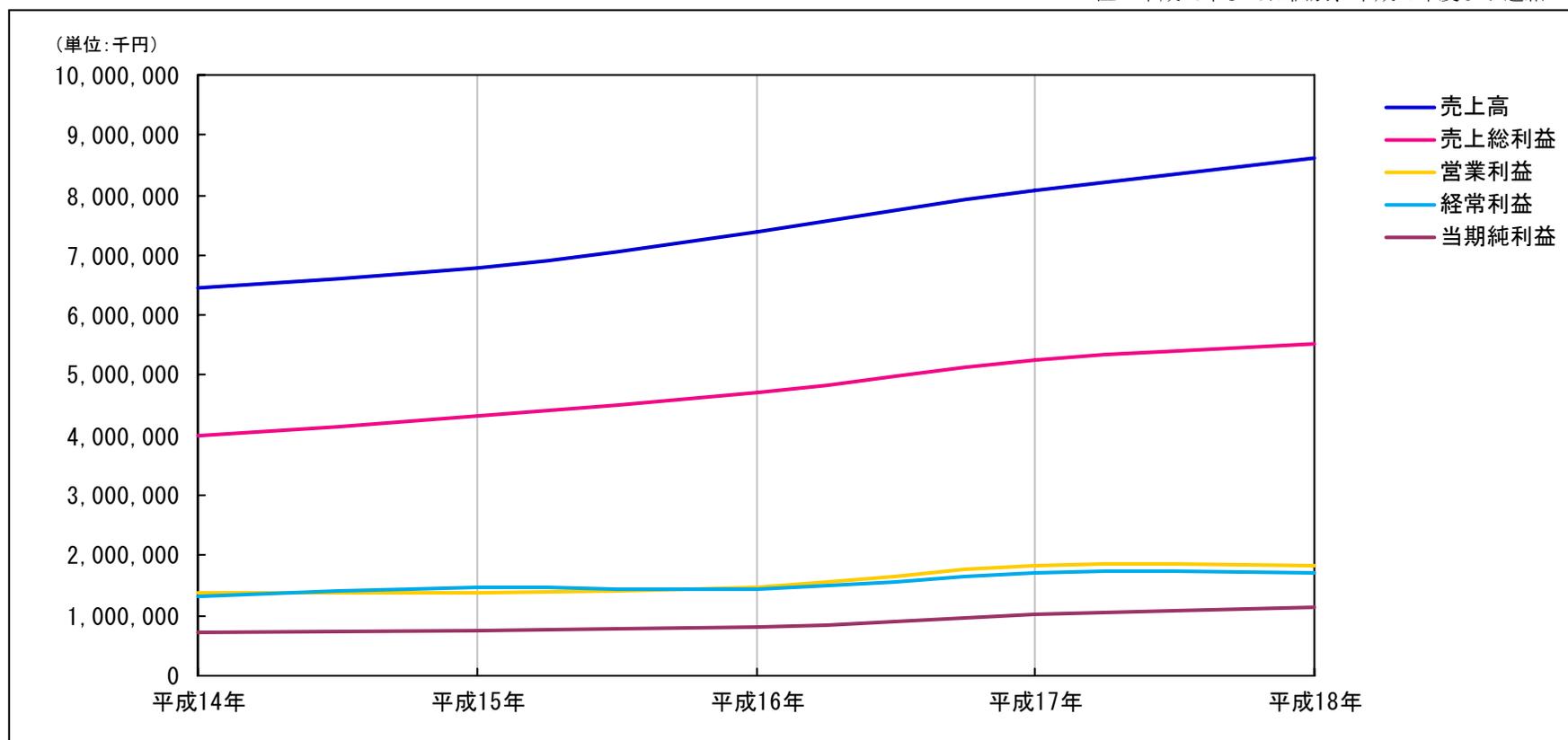


# (連結) 段階利益の推移(中間期)

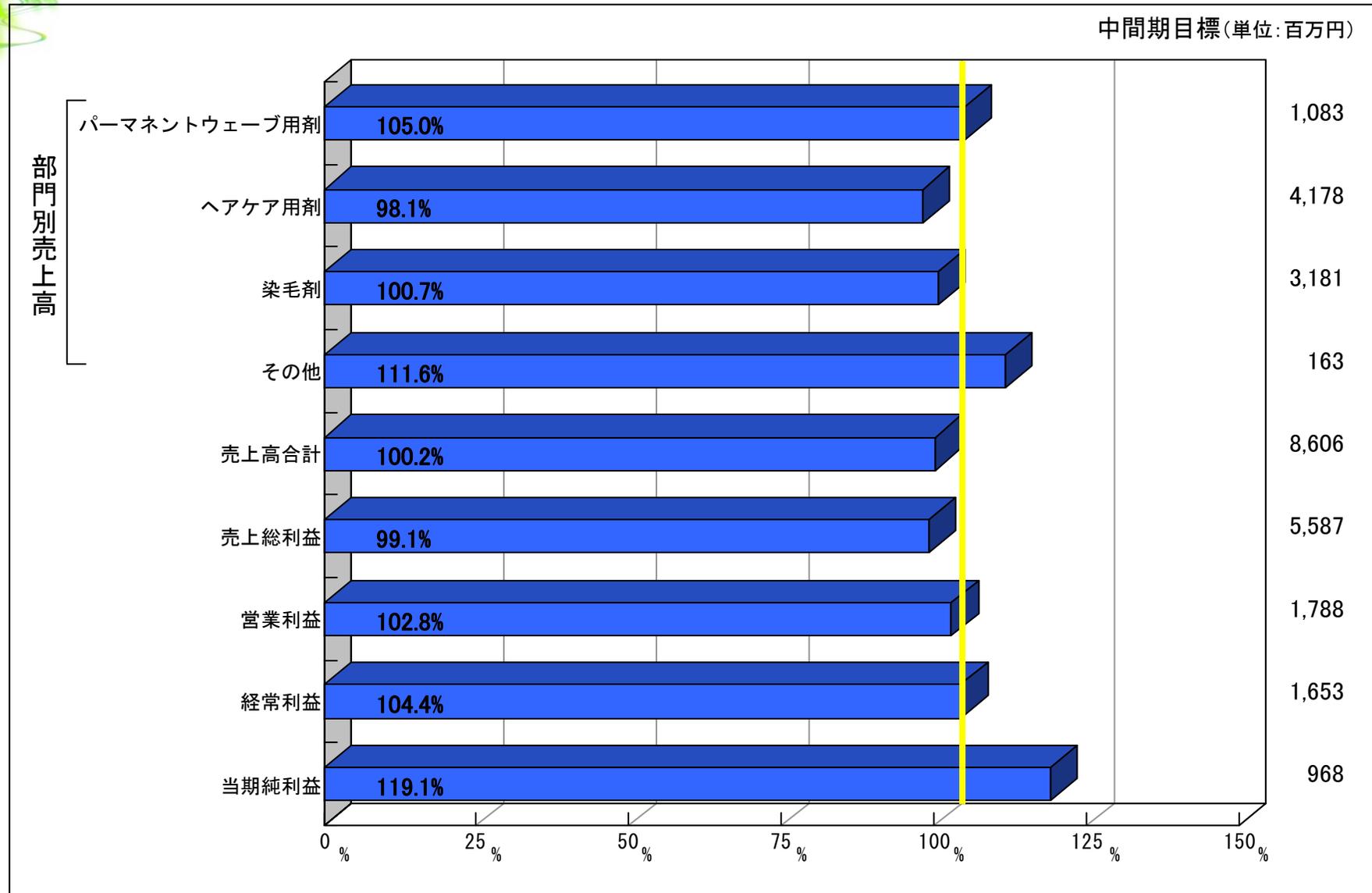
(金額単位: 千円)

	売上高	構成比	売上総利益	構成比	営業利益	構成比	経常利益	構成比	当期純利益	構成比	備考
平成14年	6,461,070	100%	3,986,669	61.7%	1,380,370	21.4%	1,308,057	20.2%	721,303	11.2%	
平成15年	6,785,686	100%	4,331,479	63.8%	1,388,754	20.5%	1,466,417	21.6%	735,985	10.8%	
平成16年	7,400,429	100%	4,709,850	63.6%	1,486,286	20.1%	1,452,979	19.6%	805,187	10.9%	
平成17年	8,067,624	100%	5,254,679	65.1%	1,827,358	22.7%	1,697,438	21.0%	1,013,075	12.6%	
平成18年	8,623,080	100%	5,537,519	64.2%	1,838,052	21.3%	1,725,888	20.0%	1,153,361	13.4%	

注: 平成16年までは個別、平成17年度より連結

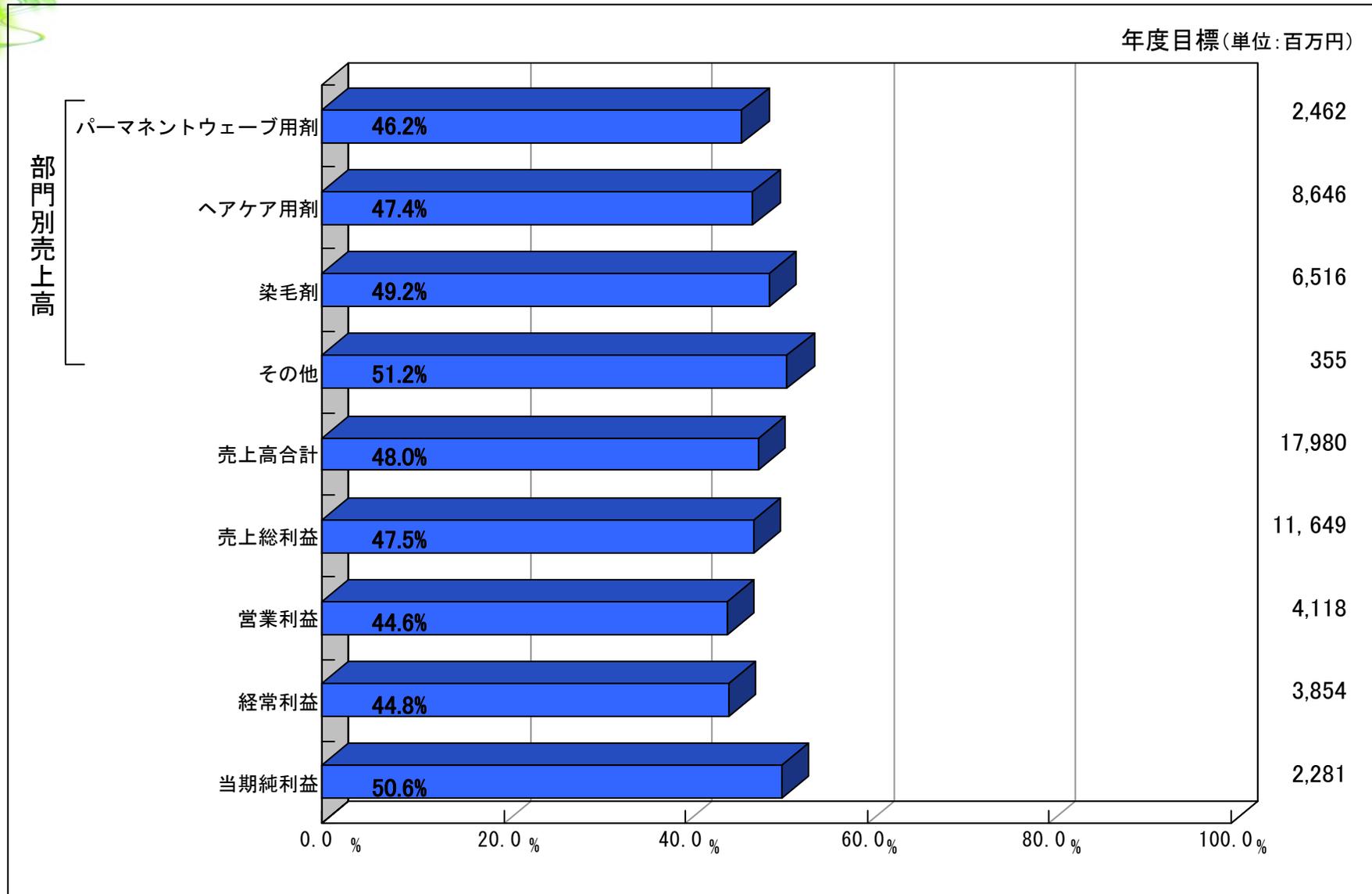


# (連結) 中間期の目標と実績(平成18年1月～6月度)



※単位未満は切り捨てております。

# (連結) 年度目標に対する進捗状況



※単位未満は切り捨てております。

# (個別)総売上に占る新製品及び試験研究費の割合の推移

(単位:千円)

	パーマ	ヘアケア	染毛	その他	計	新製品 比率	試験研究費 の額	試験研究費 の比率	備 考
平成14年	177,424	1,236,667	633,375	100,727	2,148,194	15.1%	417,496	3.1%	リシオナチュラルストレートシリーズ ノワロードプロ、ディーセスアイテム追加 ニゼル新スタイリングシリーズ パウダーブリーチ プロマティスフレーブADD・追加色 サーマルエフェクトアイロンFS
平成15年	42,783	683,179	2,048,423	-	2,774,386	18.4%	473,216	3.3%	プロマティスレフィナ プロマティスフレーブ&フレーブアド追加色 ノワロードプロ追加 ディーセスサロントリートメント クリステージ、ニゼルラフュージョン追加
平成16年	371,814	1,068,489	488,103	38,493	1,966,901	12.2%	530,017	3.5%	ピクシス プロマティスフレーブ&フレーブアド追加色 ニゼルラフュージョン エストクアル プロマティスレフィナ追加 ニゼルラフュージョン追加 サーマルエフェクトアイロンCRレギュラー QCスキャルブシャワーフレッシュ
平成17年	604,725	2,032,627	273,280	33,705	2,944,338	16.9%	574,590	3.5%	ディーセス リンケージEX プロマティス フレーブ&アド追加色 リシオ ラルーチェ プロマティス レフィナ追加色 ディーセス アウフェ カラスベシヤリスト ホイル ストレートブラシ
平成18年 1月～6月	-	507,760	152,950	-	660,710	7.4%	290,662	3.4%	ディーセス レミュー プロマティスブランド追加色 ニゼルラフュージョン WAXバリエーション ディーセス リーフア
平成18年 目標	-	1,800,000	400,000	-	2,200,000	11.9%	622,510	3.5%	

## (個別)設備投資及び減価償却費の推移

(単位千円)

区 分	平成14年	平成15年	平成16年	平成17年	平成18年 1月～6月度	平成18年予定
建 物	952,226	225,327	73,348	1,073,367	218,114	248,000
構 築 物	34,053	-	460	110,939	-	400
機 械 及 び 装 置	168,311	130,133	172,574	968,023	384,401	579,500
車 両 及 び 運 搬 具	530	920	9,721	11,200	2,950	4,000
工 具 器 具 及 び 備 品	124,402	149,068	69,231	130,976	53,220	216,870
土 地	1,151,565	-	-	-	722,168	-
建 設 仮 勘 定	△430,264	16,275	625,065	△ 646,065	39,264	-
ソ フ ト ウ ェ ア	45,457	35,085	60,099	71,046	26,191	168,160
投 資 総 額	2,046,281	556,810	1,010,501	1,719,488	1,446,309	1,216,930
減 価 償 却 費	477,195	553,994	549,707	670,178	379,891	881,800

## (個別)貸借対照表の変動項目の説明

(単位:千円)

科 目	前中間会計期間末 (平成17年6月20日)	構成比	当中間会計期間末 (平成18年6月20日)	構成比	増減金額
現金及び預金	1,388,557		818,272		△ 570,285
受取手形	880,656		773,008		△ 107,648
売掛金	1,610,392		1,697,493		87,101
たな卸資産	1,200,692		1,675,139		474,447
その他	240,419		243,252		2,833
貸倒引当金	△16,993		-		16,993
流動資産合計	5,303,725	34.4	5,207,166	30.1	△ 96,559
建物	2,078,071		3,084,287		1,006,216
機械及び装置	570,826		1,555,597		984,771
土地	3,220,230		3,925,898		705,668
建設仮勘定	1,331,194		39,264		△ 1,291,930
その他	276,763		368,193		91,430
有形固定資産合計	7,477,086	48.4	8,973,242	51.9	1,496,156
無形固定資産合計	133,289	0.9	149,940	0.9	16,651
投資有価証券	1,695,500		2,070,723		375,223
前払年金費用	109,214		102,326		△ 6,888
その他	729,885		781,412		51,527
貸倒引当金	△13,030		△ 11,520		1,510
投資その他の資産合計	2,521,569	16.3	2,942,942	17.0	421,373
固定資産合計	10,131,944	65.6	12,066,125	69.9	1,934,181
資産の部合計	15,435,670	100.0	17,273,291	100.0	1,837,621

科 目	前中間会計期間末 (平成17年6月20日)	構成比	当中間会計期間末 (平成18年6月20日)	構成比	増減金額
支払手形	1,069,835		589,000		△ 480,835
買掛金	406,772		411,529		4,757
短期借入金	-		8,337		8,337
1年以内返済予定の長期借入金	35,952		35,952		-
未払金	1,239,833		1,414,086		174,253
未払法人税等	699,147		833,939		134,792
未払消費税等	68,879		64,613		△ 4,266
返品調整引当金	18,343		16,660		△ 1,683
賞与引当金	51,940		55,400		3,460
役員賞与引当金	-		20,000		20,000
その他	64,257		83,381		19,124
流動負債合計	3,654,961	23.7	3,532,900	20.5	△ 122,061
長期借入金	113,261		77,309		△ 35,952
その他	255,328		320,064		64,736
固定負債合計	368,589	2.4	397,373	2.3	28,784
負債の部合計	4,023,551	26.1	3,930,273	22.8	△ 93,278
資本金	2,000,000		2,000,000		-
資本剰余金	199,501		199,937		436
利益剰余金	8,883,661		10,637,664		1,754,003
(内 当期純利益)	(1,012,073)		(1,143,704)		(131,631)
自己株式	△ 10,434		△ 33,623		△ 23,189
株主資本合計	11,072,727	71.7	12,803,978	74.1	1,731,251
その他有価証券評価差額金	339,391	2.2	539,039	3.1	199,648
純資産の部合計	11,412,119	73.9	13,343,017	77.2	1,930,898
負債・純資産の部合計	15,435,670	100.0	17,273,291	100.0	1,837,621



## (個別)貸借対照表の変動項目の説明

### ◇資産の部

総資産の合計は172億で前期と比較すると18億3千万円増加しました。その内流動資産で96百万円減少、固定資産で19億3千万円増加しました。その主要な増減は以下の通りです。

#### ・流動資産

○現金預金	△570百万円	6月度の手形支払を現金支払に変更したためです。
○受取手形	△107百万円	現金回収の増加によるものです。
○売掛金	87百万円	6月度の売上増によるものです。
○棚卸資産	474百万円	今年の新製品によるもので一時的な増加です。

#### ・固定資産

##### 有形・無形固定資産

○建物	1,006百万円	ゆめが丘工場の建築及び金沢(営)の新設によるものです。
○機械及び装置	984百万円	主にゆめが丘工場の機械です。
○土地	705百万円	本社・中央研究所の隣接地取得によるものです。
○建設仮勘定	△1,291百万円	前期に支払ったゆめが丘工場の工事代金の減少です。

##### 投資その他の資産

○投資有価証券	375百万円	評価益による増加です。
○その他	51百万円	主なものは、金沢(営)及び仙台(営)の差入保証金です。

### ◇負債の部

負債の部合計で93百万円減少しました。

#### ・流動負債は1億22百万円減少しました。

○支払手形	△480百万円	6月度の手形支払を現金支払に変更したためです。
○未払金	174百万円	ゆめが丘工場の有形固定資産購入によるものです。
○未払法人税等	134百万円	所得金額が増加したためです。
○役員賞与引当金	20百万円	会計基準の変更によるものです。

#### ・固定負債は28百万円増加しました。

○その他	64百万円	主なものは、投資有価証券の評価益にともなう繰延税金負債の増加です。
------	-------	-----------------------------------

### ◇純資産の部

純資産の部は合計で19億3千万円増加しました。

○利益剰余金の増加については、前期利益の内部留保金(1,623百万円)と当期純利益(131百万円)の増加です。

○その他有価証券評価差額金の増加(199百万円)は、投資有価証券の評価益によるものです。

# (個別)損益計算書の前年及び計画比較(中間期)

(単位:千円)

		中間期(1月～6月)									
		平成17年実績	構成比	平成18年目標	構成比	平成18年実績	構成比	伸長率	達成率	前年増減金額	目標増減金額
製品区分	パーマメント用剤	1,064,502	13.5	1,034,820	12.3	1,088,888	12.9	102.3	105.2	24,386	54,068
	ヘアケア用剤	3,550,776	45.0	4,065,880	48.2	3,973,275	47.1	111.9	97.7	422,499	△ 92,605
	染毛剤	3,101,686	39.3	3,174,110	37.6	3,194,478	37.9	103.0	100.6	92,792	20,368
	その他	182,322	2.3	161,220	1.9	174,392	2.1	95.7	108.2	△ 7,930	13,172
計	純売上高	7,899,289	100%	8,436,030	100%	8,431,035	100%	106.7	99.9	531,746	△ 4,995
	売上原価	2,798,943	35.4	3,030,320	35.9	3,077,101	36.5	109.9	101.5	278,158	46,781
	売上総利益	5,100,345	64.6	5,405,710	64.1	5,353,933	63.5	105.0	99.0	253,588	△ 51,777
販管費	人件費	1,045,641	13.2	1,054,030	12.5	1,117,336	13.3	106.9	106.0	71,695	63,306
	旅費交通費	218,717	2.8	222,285	2.6	222,895	2.6	101.9	100.3	4,178	610
	販・広・市※	733,760	9.3	883,605	10.5	805,522	9.6	109.8	91.2	71,762	△ 78,083
	減価償却費	100,219	1.3	113,590	1.3	108,322	1.3	108.1	95.4	8,103	△ 5,268
	その他	1,192,998	15.1	1,353,110	16.0	1,266,762	15.0	106.2	93.6	73,764	△ 86,348
	計	3,291,336	41.7	3,626,620	43.0	3,520,839	41.8	107.0	97.1	229,503	△ 105,781
	営業利益	1,809,008	22.9	1,779,090	21.1	1,833,094	21.7	101.3	103.0	24,086	54,004
営業外	収益	26,234	0.3	18,380	0.2	52,164	0.6	198.8	283.8	25,930	33,784
	費用	151,715	1.9	153,870	1.8	170,705	2.0	112.5	110.9	18,990	16,835
	経常利益	1,683,527	21.3	1,643,600	19.5	1,714,553	20.3	101.8	104.3	31,026	70,953
特別	利益	132,217	1.7	-	-	258,636	3.1	195.6	-	126,419	258,636
	損失	67,206	0.9	-	-	2,763	0.0	4.1	-	△ 64,443	2,763
	税引前当期純利益	1,748,538	22.1	1,643,600	19.5	1,970,425	23.4	112.7	119.9	221,887	326,825
	法人税・住民税・事業税	673,000	8.5	697,000	8.3	808,000	9.6	120.1	115.9	135,000	111,000
	法人税調整額	63,465	0.8	△ 16,500	△ 0.2	18,720	0.2	29.5	-	△ 44,745	35,220
	当期純利益	1,012,073	12.8	963,100	11.4	1,143,704	13.6	113.0	118.8	131,631	180,604

※販・広・市/販促費、広告費、市場開発費の合計

# (個別)損益計算書の前年及び計画比較

## 1～6月の前年比較

1. 売上高は84億3千万円で、前年中間期と比較して5億31百万円の増収となりました。製品区分による比較は以下の通りです。

パーマメント用剤	24百万円
ヘアケア用剤	422百万円
染毛剤	92百万円
その他	△7百万円

2. 売上総利益は53億5千万円で、前年と比較して2億53百万円の増益となりました。また、総利益率は63.5%と前年より1.1%の減少しました。その内訳は以下の通りです。

生産効率のDOWNによる原価UP	△0.1%
原材料のコストダウン効果	△0.1%
棚卸資産廃棄の増加	△0.2%
販売のPRODUCTミックスによる	△0.7%
差引	△1.1%

3. 販管費の合計は35億2千万円で、前年と比較して2億29百万円の増加となりました。具体的には以下の通りです。

人件費	71百万円	会計基準の変更により役員賞与引当金繰入を販管費で処理しています。
販・広・市	71百万円	カラーチャート及びアジアビューティーエキスポ

4. 経常利益は17億1千万円で、前年と比較して31百万円の増益となりました。この要因は、増収による総利益の増加によるものです。
5. 当期純利益は、11億4千万円で、前年と比較して1億31百万円の増益となりました。この要因は、有価証券の売却益によるものです。

## 1～6月の目標比較

1. 売上高は84億3千万円で、目標と比較して4百万円の減収となりました。製品区分による比較は以下の通りです。

パーマメント用剤	54百万円
ヘアケア用剤	△92百万円
染毛剤	20百万円
その他	13百万円

2. 売上総利益は53億5千万円で、目標と比較して51百万円の減益となりました。総利益率も63.5%と目標より0.6%減少しました。その内訳は以下の通りです。

生産効率のDOWNによる原価UP	△0.1%
原材料のコストダウン効果	0.2%
棚卸資産廃棄の増加	△0.4%
販売のPRODUCTミックスによる	△0.3%
差引	△0.6%

3. 販管費の合計は35億2千万円で、目標と比較して1億5百万円の減少となりました。

販・広・市	△78百万円
-------	--------

4. 経常利益は17億1千万円で、目標と比較して70百万円の増益となりました。この要因は販管費の減少によるものです。
5. 当期純利益は11億4千万円で、目標と比較すると1億80百万円の増益となりました。この要因は、有価証券の売却益によるものです。

# マーケット関連資料及びミルボンサロン&フィールドパーソンの推移

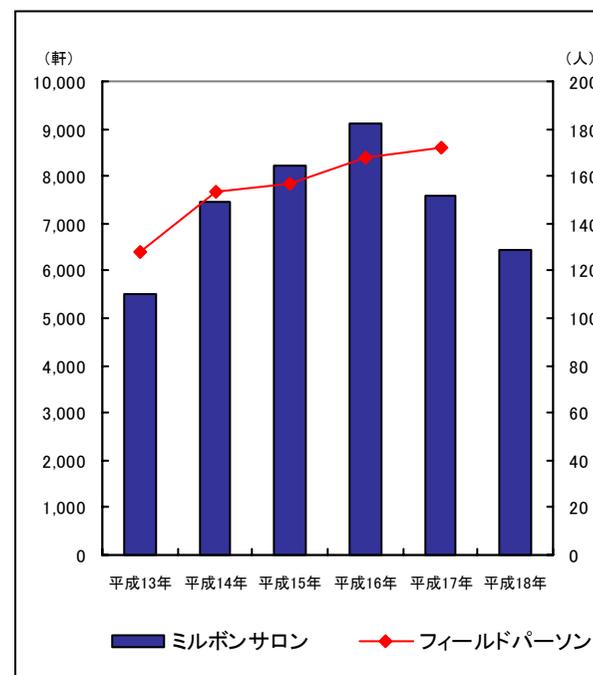
	平成13年	平成14年	平成15年	平成16年	平成17年	備考
美容室軒数(軒)	205,204	208,311	210,795	213,313		厚生労働省(衛生行政業務報告年末)
美容師数(人)	368,057	383,214	394,478	404,674		〃
美容人口(千人)	42,900	42,690	42,530	42,376	41,330	女性15才~64才 10月1日現在 (総務省統計局国勢調査報告)

## ミルボンサロンの推移

		平成13年	平成14年	平成15年	平成16年	平成17年	平成18年 中間期
東京支店	ミルボンサロン(軒)	2,164	2,996	3,403	3,732	2,927	2,225
	1店当り売上高(千円)	1,451	1,603	1,531	1,429	1,679	
名古屋支店	ミルボンサロン(軒)	1,051	1,337	1,534	1,653	1,521	1,364
	1店当り売上高(千円)	1,511	1,526	1,781	1,634	1,636	
大阪支店	ミルボンサロン(軒)	2,292	3,137	3,274	3,711	3,125	2,841
	1店当り売上高(千円)	1,441	1,382	1,398	1,370	1,628	
合計	ミルボンサロン(軒)	5,507	7,470	8,211	9,095	7,573	6,430
	1店当り売上高(千円)	1,459	1,491	1,515	1,484	1,649	

## フィールドパーソンの推移

	平成13年	平成14年	平成15年	平成16年	平成17年	平成18年
フィールドパーソン(人)	128	153	157	168	172	21名研修中
1人当り売上高(千円)	98,569	89,137	91,743	91,348	96,032	



# ホイルワークマジック

ホイルワークによる上質なヘアカラー

## ①ホイルワーク技術について

「ホイルワーク」とは、髪を縫うようにひろい上げて、アルミホイルを使って髪を2色以上に塗り分ける技術で、サロンカラーならではのテクニックです。髪を1色で塗る「ワンメイク」に比べ、髪の上で色と色をブレンドすることで、色や質感に変化をつけることができます。あくまでも全体の1部を染めるので、派手なヘアカラーではなく、自然で上品な仕上がりとなり、痛みが少ないのが特徴です。

### 上質なヘアカラーを実現するホイルワークテクニック



髪の1部分をひろい上げます。



ホイルを貼り、カラー剤を塗付します。



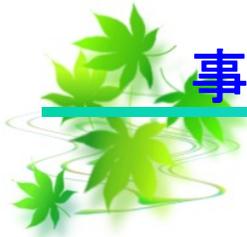
ホイルワーク終了です。

## ②上質なヘアカラーとは

髪に「深み」や「ツヤ」などの「質感」「素材感」を表現する上品なヘアカラーのことです。

色を髪の毛の上で相性良くブレンドすることで、色の表現力が豊かになり、パールのような「柔らかなツヤ感」や、果実のような「みずみずしいツヤ感」や、「漆塗りのような深み」を表現することができます。

(※仕上がりの写真は、小冊子をご参照ください。)



## 事業展開について

# 参考資料

## 頭髮用化粧品出荷統計

(単位:百万円)

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月～4月 累計	(%)
シャンプー	平成17年	5,775	7,901	8,780	8,579	7,412	8,731	8,861	9,055	8,622	8,556	8,506	9,700	31,035	102.0%
	平成18年	5,586	6,843	10,164	9,069									31,662	
	差額	-189	-1,058	1,384	490									627	
リンス	平成17年	2,340	2,551	2,641	2,447	2,397	2,741	3,136	3,054	2,965	2,765	2,598	3,140	9,979	107.4%
	平成18年	2,053	2,137	3,592	2,932									10,714	
	差額	-287	-414	951	485									735	
ヘアトニック	平成17年	1,248	1,427	1,719	1,469	1,530	1,703	1,711	1,595	1,936	1,721	1,677	2,170	5,863	126.9%
	平成18年	1,937	2,134	1,884	1,485									7,440	
	差額	689	707	165	16									1,577	
ヘアトリートメント	平成17年	3,129	4,032	5,366	4,926	4,220	4,925	4,749	5,253	5,423	5,017	5,186	5,499	17,453	108.8%
	平成18年	3,880	3,918	5,681	5,512									18,991	
	差額	751	-114	315	586									1,538	
ポマード、チック、 ヘアクリーム、香油	平成17年	1,107	1,146	1,337	1,393	1,207	1,440	1,298	1,734	1,664	1,272	1,288	1,336	4,983	97.2%
	平成18年	942	1,268	1,290	1,342									4,842	
	差額	-165	122	-47	-51									-141	
液状、 泡状整髪料	平成17年	1,410	1,846	2,105	2,047	1,771	2,003	1,837	1,736	2,033	1,617	1,618	1,960	7,408	93.4%
	平成18年	1,451	1,613	2,063	1,789									6,916	
	差額	41	-233	-42	-258									-492	
セットローション	平成17年	796	820	1,019	983	835	1,160	1,122	1,234	1,323	1,142	1,139	1,158	3,618	106.4%
	平成18年	796	845	1,131	1,079									3,851	
	差額	0	25	112	96									233	
ヘアスプレー	平成17年	1,357	1,534	2,217	2,124	2,061	2,167	2,057	2,246	2,318	2,099	2,513	2,647	7,232	102.7%
	平成18年	1,372	1,678	2,236	2,142									7,428	
	差額	15	144	19	18									196	
染毛料	平成17年	5,432	7,858	10,061	9,493	7,472	8,375	8,243	8,368	9,185	8,102	7,714	10,223	32,844	97.7%
	平成18年	5,838	7,981	9,851	8,411									32,081	
	差額	406	123	-210	-1,082									-763	
その他の 頭髮用化粧品	平成17年	1,174	1,336	1,747	1,677	1,551	1,900	1,672	1,614	1,504	1,559	1,575	1,797	5,934	99.9%
	平成18年	1,125	1,238	1,939	1,626									5,928	
	差額	-49	-98	192	-51									-6	
頭髮用化粧品計	平成17年	23,766	30,449	36,993	35,139	30,456	35,145	34,686	35,889	36,971	33,851	33,814	39,630	126,347	102.8%
	平成18年	24,980	29,655	39,830	35,389									129,854	
	差額	1,214	-794	2,837	250									3,507	

参照資料 化学工業統計月報(経済産業省経済産業政策局調査統計部)

## 参考資料

頭髪用化粧品出荷統計(ミルボン)

(単位:千円)

	平成17年中間期 (1月～6月)	平成18年中間期 (1月～6月)	伸長率	備 考
シャンプー	425,751	562,832	132.2	ディーセス & アウフェ
リ ン ス	234,959	206,896	88.1	
ヘアトニック	97,491	92,609	95.0	
トリートメント	1,490,436	1,910,775	128.2	リンケージEX ディーセス & アウフェ
ヘアクリーム	18,122	15,226	84.0	
整 髪 料	943,664	850,891	90.2	ラフュージョン・エストクアル
ヘアスプレー	521,503	540,763	103.7	
染 毛 剤	3,268,976	3,365,679	103.0	フレーブ・アド・レフィナ
パーマメント	1,119,868	1,146,397	102.4	リシオ・ピクシス
そ の 他	188,204	180,245	95.8	器具等
売上割戻金	-409,689	-441,283	107.7	
合 計	7,899,289	8,431,035	106.7	



**MILBON**

<http://www.milbon.co.jp>

「髪」美しく、人うつくしい……………