

# 第51期 第3四半期決算短信 補足資料

---



**MILBON**

平成22年9月30日

# 目次

|                    |    |  |       |
|--------------------|----|--|-------|
| ■ 市場環境             | 1  | ■ 個別新製品売上進捗状況                                      | 12~13 |
| ■ 連結経営成績           | 2  | ■ 個別総売上に占める新製品及び<br>研究開発費の推移                       | 14    |
| ■ 連結部門別売上高         | 3  | ■ 海外売上進捗状況   | 15    |
| ■ 連結部門別売上状況        | 4  | ■ ミルボンサロン&フィールドパーソンの<br>推移とマーケット関連資料               | 16    |
| ■ 連結貸借対照表          | 5  | ■ 個別経営成績<br>個別貸借対照表<br>個別損益計算書<br>個別設備投資及び減価償却費の推移 | 17~20 |
| ■ 連結貸借対照表の変動項目の解説  | 6  | ■ 参考資料   | 21~23 |
| ■ 連結損益計算書          | 7  | 頭髪化粧品出荷統計（ミルボン個別）<br>頭髪化粧品出荷統計                     |       |
| ■ 連結損益計算書の前年及び計画比較 | 8  |  |       |
| ■ 連結キャッシュフローの状況    | 9  |  |       |
| ■ 連結設備投資及び減価償却費の推移 | 10 |  |       |
| ■ 連結損益計算書（第3四半期）   | 11 |  |       |

## ■ 市場環境

---

- 内外の景気対策や新興国における需要回復等の影響を背景に、緩やかな回復の動きを示しているものの、個人消費の動向は一部を除いて厳しい状況で推移。
- 美容業界は、来店サイクルの伸びによる客数の減少、客単価の低迷に加えて、少子高齢化、人口動態の変化の影響により、依然として厳しい状況。
- 美容室の中心顧客である、団塊ジュニアを中核とする大人の女性に向けた、加齢に伴う髪の悩みを解消する製品が順調に推移。

## ■ 連結 経営成績（第3四半期累計期間）

（単位：百万円）

|         | 金 額    |        |        | 前年<br>増減額 | 伸長率   | 達成率   |
|---------|--------|--------|--------|-----------|-------|-------|
|         | 前年     | 目標     | 実績     |           | %     | %     |
| 売 上 高   | 14,128 | 14,686 | 14,345 | 216       | 101.5 | 97.7  |
| 売上総利益   | 8,996  | 9,529  | 9,541  | 545       | 106.1 | 100.1 |
| 販 管 費   | 6,663  | 6,907  | 6,771  | 108       | 101.6 | 98.0  |
| 営 業 利 益 | 2,333  | 2,622  | 2,770  | 436       | 118.7 | 105.7 |
| 経 常 利 益 | 2,200  | 2,442  | 2,601  | 401       | 118.2 | 106.5 |
| 四半期純利益  | 1,183  | 1,377  | 1,523  | 340       | 128.8 | 110.7 |

## ■ 連結 部門別売上高（第3四半期累計期間）

（単位：百万円）

| 部 門        | 前 期    |            | 当 期    |            | 増 減 額 | 伸 長 率<br>(%) |
|------------|--------|------------|--------|------------|-------|--------------|
|            | 売上高    | 構成比<br>(%) | 売上高    | 構成比<br>(%) |       |              |
| パーマネントウェーブ | 1,527  | 10.8       | 1,514  | 10.6       | △ 12  | 99.2         |
| ヘアケア       | 7,180  | 50.8       | 7,309  | 51.0       | 129   | 101.8        |
| 染毛剤        | 5,210  | 36.9       | 5,314  | 37.0       | 103   | 102.0        |
| その他        | 210    | 1.5        | 206    | 1.4        | △ 3   | 98.3         |
| 合 計        | 14,128 | 100.0      | 14,345 | 100.0      | 216   | 101.5        |

# ■ 連結 部門別売上状況

---

## ■ パーマネントウェーブ用剤部門

- ・ 新製品のストレートパーマ剤「リシオグランフェ」が好評。髪質に応じて丸みを感じる柔らかなシルエット表現により、既存ストレート剤との入替えが進捗。
- ・ 新しいパーマの魅力を創造する「リフューム」の市場展開が遅れている。

## ■ ヘアケア用剤部門

- ・ なりたい女性像をかなえるヘアデザイン創りのための、スタイリング剤「クフラ」が苦戦。
- ・ 加齢に伴う髪の悩みを解消する「ディーセスアプラウ」と、毛髪の傷みを修復する「インフェノム」を中心としたサロントリートメントが好調。

## ■ 染毛剤部門

- ・ 大人の女性にサロンカラーの魅力を訴求する、白髪染め用カラー剤（グレイカラー）「リセンテ」&「ファルグラン」が伸長。
- ・ ファッションカラー剤「オルディーブ」は、ホームカラーとの市場競争の影響により微減。

# 連結 貸借対照表

(単位:千円)

| 科目         | 前連結会計年度<br><H.21.12.20> | 構成比  | 当連結第3四半期<br><H.22.9.20> | 構成比  | 増減金額      | 科目           | 前連結会計年度<br><H.21.12.20> | 構成比   | 当連結第3四半期<br><H.22.9.20> | 構成比   | 増減金額      |
|------------|-------------------------|------|-------------------------|------|-----------|--------------|-------------------------|-------|-------------------------|-------|-----------|
| 現金及び預金     | 1,666,170               |      | 1,896,118               |      | 229,948   | 支払手形及び買掛金    | 953,356                 |       | -                       |       | △ 953,356 |
| 受取手形及び売掛金  | 2,804,683               |      | 2,434,258               |      | △ 370,425 | 買掛金          | -                       |       | 514,664                 |       | 514,664   |
| たな卸資産      | 2,163,697               |      | 2,473,901               |      | 310,204   | 未払金          | 1,370,388               |       | 976,894                 |       | △ 393,494 |
| 繰延税金資産     | 244,361                 |      | 229,172                 |      | △ 15,189  | 未払法人税等       | 571,930                 |       | 467,167                 |       | △ 104,763 |
| その他        | 117,925                 |      | 138,050                 |      | 20,125    | 返品調整引当金      | 31,720                  |       | 13,984                  |       | △ 17,736  |
| 貸倒引当金      | △ 9,017                 |      | △ 7,776                 |      | 1,241     | 賞与引当金        | 62,685                  |       | 264,841                 |       | 202,156   |
|            |                         |      |                         |      |           | その他          | 256,617                 |       | 297,425                 |       | 40,808    |
| 流動資産合計     | 6,987,821               | 34.3 | 7,163,724               | 35.1 | 175,903   | 流動負債合計       | 3,246,698               | 16.0  | 2,534,978               | 12.4  | △ 711,720 |
| 建物及び構築物    | 3,627,958               |      | 3,408,629               |      | △ 219,329 | 長期未払金        | 312,004                 |       | 312,004                 |       | -         |
| 機械装置及び運搬具  | 1,306,380               |      | 1,055,250               |      | △ 251,130 | 債務保証損失引当金    | 39,000                  |       | 39,000                  |       | -         |
| 土地         | 4,763,766               |      | 4,763,766               |      | -         | その他          | 102,629                 |       | 100,559                 |       | △ 2,070   |
| 建設仮勘定      | 709,139                 |      | 1,094,672               |      | 385,533   | 固定負債合計       | 453,633                 | 2.2   | 451,563                 | 2.2   | △ 2,070   |
| その他        | 233,024                 |      | 250,305                 |      | 17,281    | 負債の部合計       | 3,700,331               | 18.2  | 2,986,541               | 14.6  | △ 713,790 |
| 有形固定資産合計   | 10,640,269              | 52.3 | 10,572,624              | 51.9 | △ 67,645  | 資本金          | 2,000,000               |       | 2,000,000               |       | -         |
|            |                         |      |                         |      |           | 資本剰余金        | 199,120                 |       | 199,120                 |       | -         |
| 無形固定資産合計   | 318,593                 | 1.6  | 411,050                 | 2.0  | 92,457    | 利益剰余金        | 14,637,996              |       | 15,472,337              |       | 834,341   |
| 投資有価証券     | 1,307,670               |      | 1,180,275               |      | △ 127,395 | (内 当期純利益)    | (1,785,483)             |       | (1,523,841)             |       |           |
| 長期貸付金      | 61,790                  |      | 48,453                  |      | △ 13,337  | 自己株式         | △ 38,572                |       | △ 38,234                |       | 338       |
| 前払年金費用     | 82,425                  |      | 49,936                  |      | △ 32,489  | 株主資本合計       | 16,798,543              | 82.5  | 17,633,222              | 86.5  | 834,679   |
| 繰延税金資産     | 496,112                 |      | 572,955                 |      | 76,843    | その他有価証券評価差額金 | △ 71,571                |       | △ 141,989               |       | △ 70,418  |
| その他        | 524,366                 |      | 430,245                 |      | △ 94,121  | 為替換算調整勘定     | △ 73,412                |       | △ 85,178                |       | △ 11,766  |
| 貸倒引当金      | △ 65,160                |      | △ 36,669                |      | 28,491    | 評価・換算差額等合計   | △ 144,984               | △ 0.7 | △ 227,167               | △ 1.1 | △ 82,183  |
| 投資その他の資産合計 | 2,407,204               | 11.8 | 2,245,196               | 11.0 | △ 162,008 | 純資産の部合計      | 16,653,559              | 81.8  | 17,406,055              | 85.4  | 752,496   |
|            |                         |      |                         |      |           | 負債・純資産の部合計   | 20,353,890              | 100%  | 20,392,596              | 100%  | 38,706    |
| 固定資産合計     | 13,366,068              | 65.7 | 13,228,872              | 64.9 | △ 137,196 |              |                         |       |                         |       |           |
| 資産の部合計     | 20,353,890              | 100% | 20,392,596              | 100% | 38,706    |              |                         |       |                         |       |           |

# ■ 連結 貸借対照表の変動項目の解説

## 資産の部

総資産の合計は203億円で、前期末と比較すると38百万円増加しました。

## 流動資産

流動資産は1億75百万円増加しました。

|            |          |                                   |
|------------|----------|-----------------------------------|
| ○現金及び預金    | 229千万円   | 営業活動によるキャッシュの増加で、主に利益の増加によるものです。  |
| ○受取手形及び売掛金 | △ 370百万円 | 昨年12月度の売上と比較すると、季節変動による差異があるためです。 |
| ○たな卸資産     | 310百万円   | 新製品による在庫の増加です。                    |

## 固定資産

固定資産は1億37百万円減少しました。

|            |          |               |
|------------|----------|---------------|
| 有形・無形固定資産  |          |               |
| ○建物及び構築物   | △ 219百万円 | 償却による減少です。    |
| ○機械装置及び運搬具 | △ 251百万円 | 償却による減少です。    |
| ○建設仮勘定     | 385百万円   | 東京支店の増改築工事です。 |
| 投資その他の資産   |          |               |
| ○投資有価証券    | △ 127百万円 | 時価評価による減少です。  |

## 負債の部

負債の部合計で7億13百万円減少しました。

## 流動負債

流動負債は7億11百万円減少しました。

|            |          |                             |
|------------|----------|-----------------------------|
| ○支払手形及び買掛金 | △ 953百万円 | 支払方法を手形支払いから現金支払いへ変更したためです。 |
| ○買掛金       | 514百万円   |                             |
| ○未払金       | △ 393百万円 | 主に、リベートの支払による減少です。          |
| ○賞与引当金     | 202百万円   | 下期賞与の引当金計上です。               |

## 固定負債

固定負債の変動はありませんでした。

## 純資産の部

純資産の部は7億52百万円増加しました。



# ■ 連結 損益計算書 (第3四半期累計期間)

(単位:千円)

|              |          | 第3四半期累計期間  |       |            |       |            |       |       |       |           |           |
|--------------|----------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|-------|-------|-----------|-----------|
|              |          | 平成21年実績    | 構成比   | 平成22年目標    | 構成比   | 平成22年実績    | 構成比   | 伸長率   | 達成率   | 前年増減金額    | 目標増減金額    |
| 製品区分計        | パーマメント用剤 | 1,527,186  | 10.8  | 1,627,000  | 11.1  | 1,514,298  | 10.6  | 99.2  | 93.1  | △ 12,888  | △ 112,702 |
|              | ヘアケア用剤   | 7,180,006  | 50.8  | 7,455,000  | 50.7  | 7,309,411  | 51.0  | 101.8 | 98.0  | 129,405   | △ 145,589 |
|              | 染毛剤      | 5,210,477  | 36.9  | 5,415,000  | 36.9  | 5,314,343  | 37.0  | 102.0 | 98.1  | 103,866   | △ 100,657 |
|              | その他      | 210,492    | 1.5   | 189,000    | 1.3   | 206,977    | 1.4   | 98.3  | 109.5 | △ 3,515   | 17,977    |
| 純売上高         |          | 14,128,162 | 100%  | 14,686,000 | 100%  | 14,345,031 | 100%  | 101.5 | 97.7  | 216,869   | △ 340,969 |
| 売上原価         |          | 5,131,452  | 36.3  | 5,157,000  | 35.1  | 4,803,155  | 33.5  | 93.6  | 93.1  | △ 328,297 | △ 353,845 |
| 売上総利益        |          | 8,996,710  | 63.7  | 9,529,000  | 64.9  | 9,541,875  | 66.5  | 106.1 | 100.1 | 545,165   | 12,875    |
| 販管費          | 人件費      | 2,070,170  | 14.7  | 2,193,760  | 14.9  | 2,142,762  | 14.9  | 103.5 | 97.7  | 72,592    | △ 50,998  |
|              | 旅費交通費    | 365,220    | 2.6   | 381,030    | 2.6   | 406,494    | 2.8   | 111.3 | 106.7 | 41,274    | 25,464    |
|              | 販・広・市※   | 1,453,964  | 10.3  | 1,456,670  | 9.9   | 1,443,404  | 10.1  | 99.3  | 99.1  | △ 10,560  | △ 13,266  |
|              | 減価償却費    | 251,154    | 1.8   | 252,500    | 1.7   | 249,113    | 1.7   | 99.2  | 98.7  | △ 2,041   | △ 3,387   |
|              | その他      | 2,522,520  | 17.9  | 2,623,040  | 17.9  | 2,529,827  | 17.6  | 100.3 | 96.4  | 7,307     | △ 93,213  |
| 計            |          | 6,663,031  | 47.2  | 6,907,000  | 47.0  | 6,771,603  | 47.2  | 101.6 | 98.0  | 108,572   | △ 135,397 |
| 営業利益         |          | 2,333,678  | 16.5  | 2,622,000  | 17.9  | 2,770,272  | 19.3  | 118.7 | 105.7 | 436,594   | 148,272   |
| 営業外          | 収益       | 106,906    | 0.8   | 71,600     | 0.5   | 96,580     | 0.7   | 90.3  | 134.9 | △ 10,326  | 24,980    |
|              | 費用       | 240,303    | 1.7   | 251,600    | 1.7   | 265,156    | 1.8   | 110.3 | 105.4 | 24,853    | 13,556    |
| 経常利益         |          | 2,200,282  | 15.6  | 2,442,000  | 16.6  | 2,601,696  | 18.1  | 118.2 | 106.5 | 401,414   | 159,696   |
| 特別           | 利益       | 15,887     | 0.1   | -          | -     | 4,475      | 0.0   | 28.2  | -     | △ 11,412  | 4,475     |
|              | 損失       | 134,015    | 0.9   | 10,000     | 0.1   | 24,854     | 0.2   | 18.5  | 248.5 | △ 109,161 | 14,854    |
| 税金等調整前四半期純利益 |          | 2,082,154  | 14.7  | 2,432,000  | 16.6  | 2,581,318  | 18.0  | 124.0 | 106.1 | 499,164   | 149,318   |
| 法人税、住民税及び事業税 |          | 990,884    | 7.0   | 1,081,000  | 7.4   | 1,072,239  | 7.5   | 117.7 | 100.2 | 81,355    | △ 8,761   |
| 法人税等調整額      |          | △ 92,083   | △ 0.7 | △ 26,000   | △ 0.2 | △ 14,762   | △ 0.1 |       |       | 77,321    | 11,238    |
| 四半期純利益       |          | 1,183,352  | 8.4   | 1,377,000  | 9.4   | 1,523,841  | 10.6  | 128.8 | 110.7 | 340,489   | 146,841   |

※販・広・市/販促費、広告費、市場開発費の合計

# ■ 連結 損益計算書の前年及び計画比較

## 前年比較

1. 売上高は143億円で、前年と比較して2億16百万円の増収となりました。製品区分による比較は以下の通りです。

|          |         |
|----------|---------|
| パーマメント用剤 | △ 12百万円 |
| ヘアケア用剤   | 1億29百万円 |
| 染毛剤      | 1億 3百万円 |
| その他      | △ 3百万円  |

2. 売上総利益は95億4千万円で、前年と比較して5億45百万円の増益となりました。又、総利益率は66.5%と前年より2.8ポイント増加しました。その内訳は以下の通りです。

|                   |         |
|-------------------|---------|
| 生産拠点統合等による製造経費の減少 | 1.0ポイント |
| 生産改善活動によるコストダウン   | 0.4ポイント |
| 棚卸資産廃棄損・評価減の減少    | 0.4ポイント |
| 返品調整引当金繰入の減少      | 0.1ポイント |
| 原材料のコストダウン効果      | 0.3ポイント |
| 販売のプロダクトミックスによる   | 0.6ポイント |
| 差 引               | 2.8ポイント |

3. 販管費の合計は67億7千万円で、前年と比較して1億8百万円の増加となりました。主な要因は以下の通りです。

|         |       |                                 |
|---------|-------|---------------------------------|
| 人件費     | 72百万円 | 人員増による増加です。                     |
| ミルボンコリア | 70百万円 | 昨年7月の設立のため、第3四半期累計期間は全額増加となります。 |

4. 経常利益は26億1百万円で、前年と比較して4億1百万円の増益となりました。

5. 当期純利益は15億2千万円で、前年と比較して3億4千万円の増益となりました。

## 目標比較

1. 売上高は143億円で、目標と比較して3億4千万円の減収となりました。製品区分による比較は以下の通りです。

|          |           |
|----------|-----------|
| パーマメント用剤 | △ 1億12百万円 |
| ヘアケア用剤   | △ 1億45百万円 |
| 染毛剤      | △ 1億00百万円 |
| その他      | 17百万円     |

2. 売上総利益は95億4千万円で、目標と比較して12百万円の増益となりました。又、総利益率は66.5%と目標より1.6ポイント増加しました。その内訳は以下の通りです。

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| 生産改善活動によるコストダウン | 0.8ポイント   |
| 返品調整引当金繰入の減少    | 0.1ポイント   |
| 原材料のコストダウン効果    | 0.2ポイント   |
| 売上未達による生産調整     | △ 0.5ポイント |
| 販売のプロダクトミックスによる | 1.0ポイント   |
| 差 引             | 1.6ポイント   |

3. 販管費の合計は67億7千万円で、目標と比較して1億35百万円の減少となりました。主な要因は以下の通りで、子会社とも予算内でコントロールができています。

|     |         |  |
|-----|---------|--|
| 人件費 | △ 50百万円 | 主に変動給の減少です。                                |
| その他 | △ 93百万円 | 主に研究開発費で、53百万円の減少となりました。第4四半期以降にずれ込んだためです。 |

4. 経常利益は26億1百万円で、目標と比較して1億59百万円の増益となりました。

5. 当期純利益は15億2千万円で、目標と比較すると1億46百万円の増益となりました。

## ■ 連結キャッシュフローの状況（第3四半期累計期間）

（単位：百万円）

|              | 前 期     | 当 期     | 増減額   |
|--------------|---------|---------|-------|
| 現金・現金同等物期首残高 | 1,010   | 1,666   | 656   |
| 営業キャッシュフロー   | 2,416   | 1,559   | △ 857 |
| 投資キャッシュフロー   | △ 1,122 | △ 645   | 477   |
| （有形固定資産取得）   | （△ 993） | （△ 582） | 411   |
| 財務キャッシュフロー   | △ 718   | △ 684   | 34    |
| 為替換算差額       | △ 24    | △ 0     | 24    |
| 現金・現金同等物純増   | 551     | 228     | △ 323 |
| 現金・現金同等物期末残高 | 1,562   | 1,895   | 333   |

# ■ 連結 設備投資及び減価償却費の推移

(単位:千円)

| 区 分               | 平成18年     | 平成19年   | 平成20年     | 平成21年     | 平成22年<br>1月~9月度 | 平成22年予定   |
|-------------------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------------|-----------|
| 建 物               | 1,505,456 | 67,867  | 143,672   | 188,474   | 15,412          | 1,128,360 |
| 構 築 物             | 26,014    | 565     | -         | 16,870    | 9,490           | 33,690    |
| 機 械 及 び 装 置       | 600,286   | 272,887 | 507,476   | 214,698   | 40,329          | 113,020   |
| 車 両 及 び 運 搬 具     | 4,610     | 7,697   | 3,026     | 6,678     | 1,527           | 1,600     |
| 工 具 器 具 及 び 備 品   | 116,239   | 114,390 | 225,594   | 176,375   | 122,418         | 182,720   |
| 土 地               | 1,145,977 | -       | 414,059   | -         | -               | -         |
| 建 設 仮 勘 定         | 904       | 43,082  | △ 7,423   | 686,471   | 372,116         | △ 721,580 |
| ソ フ ト ウ ェ ア       | 84,003    | 100,167 | 96,913    | 154,098   | 184,679         | 312,790   |
| ソ フ ト ウ ェ ア 仮 勘 定 | -         | -       | -         | -         | -               | -         |
| そ の 他             | -         | -       | -         | 1,000     | 500             | -         |
| 投 資 総 額           | 3,483,491 | 606,659 | 1,383,319 | 1,444,667 | 746,473         | 1,050,600 |
| 減 価 償 却 費         | 870,342   | 967,407 | 1,021,444 | 1,116,759 | 700,501         | 1,026,300 |

# ■ 連結 損益計算書 (第3四半期)

(単位:千円)

|              |          | 第3四半期     |       |           |       |           |       |       |       |           |           |
|--------------|----------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-------|-------|-----------|-----------|
|              |          | 平成21年実績   | 構成比   | 平成22年目標   | 構成比   | 平成22年実績   | 構成比   | 伸長率   | 達成率   | 前年増減金額    | 目標増減金額    |
| 製品区分計        | パーマメント用剤 | 509,449   | 10.7  | 610,000   | 12.2  | 508,806   | 10.4  | 99.9  | 83.4  | △ 643     | △ 101,194 |
|              | ヘアケア用剤   | 2,443,327 | 51.6  | 2,515,000 | 50.4  | 2,482,875 | 50.5  | 101.6 | 98.7  | 39,548    | △ 32,125  |
|              | 染毛剤      | 1,708,998 | 36.1  | 1,798,000 | 36.0  | 1,848,726 | 37.6  | 108.2 | 102.8 | 139,728   | 50,726    |
|              | その他      | 77,015    | 1.6   | 68,000    | 1.4   | 73,730    | 1.5   | 95.7  | 108.4 | △ 3,285   | 5,730     |
| 純売上高         |          | 4,738,788 | 100%  | 4,991,000 | 100%  | 4,914,138 | 100%  | 103.7 | 98.5  | 175,350   | △ 76,862  |
| 売上原価         |          | 1,812,278 | 38.2  | 1,752,000 | 35.1  | 1,613,452 | 32.8  | 89.0  | 92.1  | △ 198,826 | △ 138,548 |
| 売上総利益        |          | 2,926,509 | 61.8  | 3,239,000 | 64.9  | 3,300,686 | 67.2  | 112.8 | 101.9 | 374,177   | 61,686    |
| 販管費          | 人件費      | 703,762   | 14.9  | 745,550   | 14.9  | 710,306   | 14.5  | 100.9 | 95.3  | 6,544     | △ 35,244  |
|              | 旅費交通費    | 125,280   | 2.6   | 131,680   | 2.6   | 149,078   | 3.0   | 119.0 | 113.2 | 23,798    | 17,398    |
|              | 販・広・市※   | 450,856   | 9.5   | 501,890   | 10.1  | 464,725   | 9.5   | 103.1 | 92.6  | 13,869    | △ 37,165  |
|              | 減価償却費    | 85,103    | 1.8   | 94,100    | 1.9   | 88,621    | 1.8   | 104.1 | 94.2  | 3,518     | △ 5,479   |
|              | その他      | 920,325   | 19.4  | 874,780   | 17.5  | 843,567   | 17.2  | 91.7  | 96.4  | △ 76,758  | △ 31,213  |
| 計            |          | 2,285,327 | 48.2  | 2,348,000 | 47.0  | 2,256,298 | 45.9  | 98.7  | 96.1  | △ 29,029  | △ 91,702  |
| 営業利益         |          | 641,182   | 13.5  | 891,000   | 17.9  | 1,044,388 | 21.3  | 162.9 | 117.2 | 403,206   | 153,388   |
| 営業外          | 収益       | 17,738    | 0.4   | 21,400    | 0.4   | 28,718    | 0.6   | 161.9 | 134.2 | 10,980    | 7,318     |
|              | 費用       | 85,994    | 1.8   | 85,400    | 1.7   | 91,399    | 1.9   | 106.3 | 107.0 | 5,405     | 5,999     |
| 経常利益         |          | 572,926   | 12.1  | 827,000   | 16.6  | 981,706   | 20.0  | 171.3 | 118.7 | 408,780   | 154,706   |
| 特別           | 利益       | -         | -     | -         | -     | 978       | 0.0   | -     | -     | 978       | 978       |
|              | 損失       | 89,139    | 1.9   | -         | -     | 11,285    | 0.2   | 12.7  | -     | △ 77,854  | 11,285    |
| 税金等調整前四半期純利益 |          | 483,786   | 10.2  | 827,000   | 16.6  | 971,399   | 19.8  | 200.8 | 117.5 | 487,613   | 144,399   |
| 法人税、住民税及び事業税 |          | 275,155   | 5.8   | 422,000   | 8.5   | 440,890   | 9.0   | 180.9 | 110.2 | 165,735   | 18,890    |
| 法人税等調整額      |          | △ 61,979  | △ 1.3 | △ 72,000  | △ 1.4 | △ 55,312  | △ 1.1 |       |       | 6,667     | 16,688    |
| 四半期純利益       |          | 270,611   | 5.7   | 477,000   | 9.6   | 585,821   | 11.9  | 216.5 | 122.8 | 315,210   | 108,821   |

※販・広・市/販促費、広告費、市場開発費の合計

# ■ 個別 新製品売上進捗状況①

## ■ 新製品販売実績一覧(クフラ・アプラウ・メレナーテ・グランフェ・リフューム)

| 年間販売目標累計   | 販売実績(1-9月) | 進捗率   | 売上構成比 |
|------------|------------|-------|-------|
| 20億5,000万円 | 11億1,418万円 | 54.4% | 7.4%  |

### ■ 新製品「クフラ」 2月2日発売

※なりたい自分をデザインする女性像別スタイリング剤

| 年間販売目標    | 販売実績(2-9月) | 進捗率   |
|-----------|------------|-------|
| 7億1,400万円 | 2億1,892万円  | 30.7% |



### ■ 新製品「ディーセス アプラウ」 3月2日発売

※30代半ばからの髪の保湿乳液(洗い流さないトリートメント)

| 年間販売目標 | 販売実績(3-9月) | 進捗率   |
|--------|------------|-------|
| 5億円    | 4億5,438万円  | 90.9% |



### ■ 新製品「メレナーテ」 3月2日発売

※美容師さんの手を守るハンドケア剤(ハンドクリーム)

| 年間販売目標  | 販売実績(3-9月) | 進捗率   |
|---------|------------|-------|
| 5,000万円 | 955万円      | 19.1% |



## ■ 個別 新製品売上進捗状況②

### ■ 新製品 「リシオ グランフェ」 4月1日発売

※髪質に応じて、丸みを感じるやわらかいシルエットを表現するストレートパーマ剤

| 年間販売目標    | 販売実績(4-9月) | 進捗率   |
|-----------|------------|-------|
| 6億3,600万円 | 3億6,385万円  | 57.2% |



### ■ 新製品 「リフェーム」 6月1日発売

※トップの立ち上がりで、シルエットを華やかにするカットサポートシステム（全く新しい概念のパーマ剤）

| 年間販売目標 | 販売実績(6-9月) | 進捗率   |
|--------|------------|-------|
| 1億円    | 3,997万円    | 40.0% |



### ■ 新製品 「クフラ ラフリッジホイップ」 9月1日発売

※ふわっと軽い質感で、ランダムで無造作感のあるウェーブを創るホイップフォーム（スタイリング剤）

| 年間販売目標 | 販売実績(9月) | 進捗率   |
|--------|----------|-------|
| 5千万円   | 2,748万円  | 55.0% |

おしゃれで洗練された女性像を目指す「カジュアルモード系」追加アイテム



### 顧客が求める4つの女性像とは？

- ① **フェミニン系** (周りの注目を集めたい) ⇒ 流行の王道を好み、異性からの視線に敏感な「愛され派」
- ② **ナチュラル系** (みんなに好かれる女性になりたい) ⇒ 無難なものを好み、周囲になじむことで安心する「慎重派」
- ③ **カジュアルモード系** (洗練されたセンスの良い女性になりたい) ⇒ オリジナリティを大切に、周囲と差をつけたい「個性派」
- ④ **グラマラス系** (セクシーでカッコ良い女性になりたい) ⇒ 派手なものを好み、周囲から注目されたい「主張派」

# 個別 総売上に占める新製品及び研究開発費の推移

(単位:千円)

|                | パーマ     | ヘアケア      | 染毛        | その他    | 計         | 新製品<br>比率 | 試験研究費<br>の額 | 試験研究費<br>の比率 | 備 考   |
|----------------|---------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|-------------|--------------|---|
| 平成18年          | —       | 1,261,647 | 292,513   | —      | 1,554,161 | 8.6%      | 573,471     | 3.3%         | ディーセス レミュー<br>プロマティスブランド追加色<br>ニゼララフュージョン WAXパリエーション<br>ディーセス リーフア  |
| 平成19年          | 129,446 | 259,884   | 3,247,352 | —      | 3,636,683 | 19.6%     | 573,268     | 3.3%         | オルディーブ<br>プレジューム(パーマ・フロス・WAX)   |
| 平成20年          | 678,564 | 1,897,975 | 996,019   | —      | 3,572,559 | 18.4%     | 667,886     | 3.6%         | ディーセス リンテージHY<br>リシオ ノチュラル<br>リセンチ<br>インフェノム<br>プレジュームドロップ、プレジュームミルク<br>カラーサポートプロダクト2品                          |
| 平成21年          | 270,214 | 2,323,359 | 507,233   | —      | 3,100,806 | 15.4%     | 766,493     | 4.0%         | ディーセス ノイ、オージュア<br>リシオノチュラルSH<br>ファルグラン、プレジューム ルビエント<br>プレジュームCMCウェーブ<br>インフェノム デイリーケア<br>カラーリムーバー<br>アシッドコントロール |
| 平成22年<br>1月～9月 | 359,940 | 1,109,369 | 4,896     | 17,198 | 1,491,405 | 10.0%     | 658,122     | 4.7%         | クフラ<br>ディーセスアブラウ<br>メレナーテ<br>リシオ グランフェ  |
| 平成22年<br>目標    | 670,000 | 1,915,000 | 150,000   | 65,000 | 2,800,000 | 13.5%     | 900,000     | 4.6%         | オージュア<br>リフューム<br>オルディーブ追加色   |



## ■ 海外 売上進捗状況

### ■ 米国 MILBON USA, INC.

| 売上目標    | 単位  | 販売実績    | 達成率   | 前年同期    | 前年比   |
|---------|-----|---------|-------|---------|-------|
| 3,520   | 千ドル | 3,167   | 90.0% | 3,396   | 93.3% |
| 309,760 | 千円  | 287,869 | 92.9% | 325,557 | 88.4% |

・トリートメントメニューの提案を軸とした市場活動に取り組み始めたものの、主カストレートパーマ剤「リシオ」とメンテナンス用ヘアケア剤の減少を補うことが出来ず苦戦を強いられている。

### ■ 中国 Milbon Trading(Shanghai) Co., Ltd.

| 売上目標   | 単位 | 販売実績   | 達成率    | 前年同期   | 前年比    |
|--------|----|--------|--------|--------|--------|
| 3,430  | 千元 | 3,701  | 107.9% | 846    | 437.5% |
| 48,025 | 千円 | 49,193 | 102.4% | 11,794 | 417.1% |

・有力美容室に絞り込んだ営業活動の推進により、富裕層を獲得している地域トップサロンの取引が拡大。  
 ・パーマ剤の販売開始により、市場活動の幅が広がりアイテム拡大に貢献。また、ファッションカラー剤「オルディーブ」の色味構成が、黒髪をより美しく仕上げると好評。他社欧米メーカーとの差別化が進捗。

### ■ 韓国 Milbon Korea Co., Ltd.

| 売上目標      | 単位   | 販売実績      | 達成率    | 前年同期 | 前年比 |
|-----------|------|-----------|--------|------|-----|
| 1,460,000 | 千ウォン | 1,493,187 | 102.3% | —    | —   |
| 116,800   | 千円   | 116,601   | 99.8%  | —    | —   |

・現地ヘアデザイナーに対する教育に活動資源を集中したことで、ヘアカラーとトリートメントを中心としたカラー関連製品の導入店が増加。また、市場のニーズが高いデジタルパーマの展開を開始。

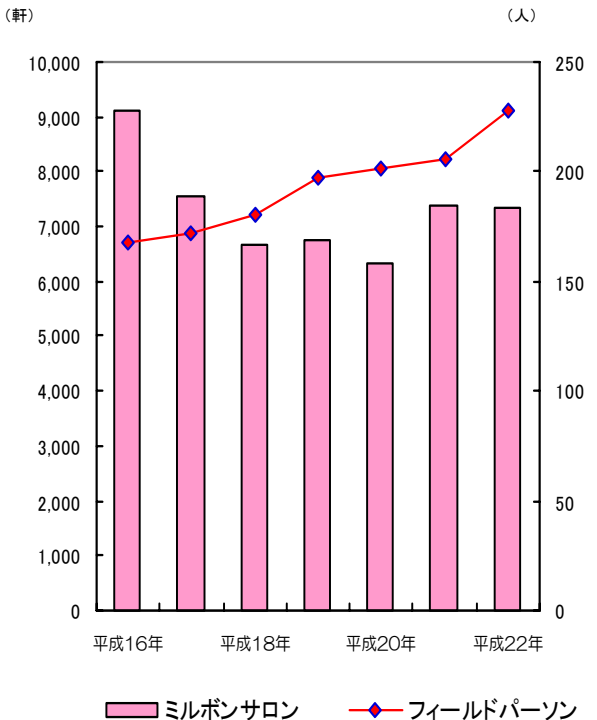
# ■ ミルボンサロン&フィールドパーソンの推移とマーケット関連資料

|          | 平成17年   | 平成18年   | 平成19年   | 平成20年   | 平成21年  | 平成22年                                | 備考  |
|----------|---------|---------|---------|---------|--------|--------------------------------------|---|
| 美容室軒数(軒) | 215,719 | 217,769 | 219,573 | 221,394 | —      | —                                    | 厚生労働省 衛生行政報告<br>美容所施設数・従業員数(年末)             |
| 美容師数(人)  | 416,707 | 431,685 | 435,275 | 443,944 | —      | —                                    |   |
| 美容人口(千人) | 41,646  | 41,646  | 40,519  | 40,119  | 40,624 | 39,610<br><small>※H22.4.1確定値</small> | 総務省統計局 国勢調査報告人口推計<br>女性15才~64才人口推計(10月1日現在) |

## ミルボンサロンの推移

(9/13現在) (軒)

|       |             | 平成17年 | 平成18年 | 平成19年 | 平成20年 | 平成21年 | 平成22年 |
|-------|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 東京支店  | ミルボンサロン(軒)  | 2,927 | 2,439 | 2,404 | 2,210 | 2,657 | 2,702 |
|       | 1店当り売上高(千円) | 1,679 | 1,937 | 1,999 | 2,160 | 2,170 |       |
| 名古屋支店 | ミルボンサロン(軒)  | 1,521 | 1,452 | 1,505 | 1,368 | 1,558 | 1,628 |
|       | 1店当り売上高(千円) | 1,636 | 1,711 | 1,706 | 1,848 | 1,559 |       |
| 大阪支店  | ミルボンサロン(軒)  | 3,125 | 2,769 | 2,416 | 2,312 | 2,616 | 2,457 |
|       | 1店当り売上高(千円) | 1,628 | 1,784 | 1,908 | 2,013 | 2,040 |       |
| 福岡支店  | ミルボンサロン(軒)  | ----- | ----- | 435   | 431   | 552   | 654   |
|       | 1店当り売上高(千円) | ----- | ----- | 1,572 | 1,564 | 1,538 |       |
| 合計    | ミルボンサロン(軒)  | 7,573 | 6,660 | 6,760 | 6,321 | 7,383 | 7,451 |
|       | 1店当り売上高(千円) | 1,649 | 1,824 | 1,872 | 1,997 | 1,947 |       |



## フィールドパーソンの推移

(9/20現在)

|              | 平成17年  | 平成18年  | 平成19年  | 平成20年  | 平成21年  | 平成22年  |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| フィールドパーソン(人) | 172    | 180    | 197    | 202    | 206    | 22名研修中 |
| 1人当り売上高(千円)  | 96,032 | 95,689 | 89,475 | 90,705 | 91,971 |        |

## ■ 個別 経営成績（第3四半期累計期間）

（単位：百万円）

|         | 金 額    |        |        | 前年<br>増減額 | 伸長率   | 達成率   |
|---------|--------|--------|--------|-----------|-------|-------|
|         | 前年     | 目標     | 実績     |           | %     | %     |
| 売 上 高   | 13,912 | 14,457 | 14,143 | 230       | 101.7 | 97.8  |
| 売上総利益   | 8,776  | 9,285  | 9,315  | 538       | 106.1 | 100.3 |
| 販 管 費   | 6,388  | 6,562  | 6,442  | 53        | 100.8 | 98.2  |
| 営 業 利 益 | 2,387  | 2,723  | 2,872  | 484       | 120.3 | 105.5 |
| 経 常 利 益 | 2,246  | 2,544  | 2,704  | 458       | 120.4 | 106.3 |
| 四半期純利益  | 1,232  | 1,470  | 1,623  | 391       | 131.8 | 110.4 |

# 個別 貸借対照表

(単位:千円)

| 科目                | 前事業年度<br><H.21.12.20> | 構成比         | 当年第3四半期<br><H.22.9.20> | 構成比         | 増減金額             | 科目                | 前事業年度<br><H.21.12.20> | 構成比          | 当年第3四半期<br><H.22.9.20> | 構成比          | 増減金額             |
|-------------------|-----------------------|-------------|------------------------|-------------|------------------|-------------------|-----------------------|--------------|------------------------|--------------|------------------|
| 現金及び預金            | 1,275,141             |             | 1,661,287              |             | 386,146          | 支払手形              | 530,562               |              | -                      |              | △ 530,562        |
| 受取手形              | 618,989               |             | 728,448                |             | 109,459          | 買掛金               | 422,793               |              | 514,421                |              | 91,628           |
| 売掛金               | 2,264,079             |             | 1,769,044              |             | △ 495,035        | 未払金               | 1,369,037             |              | 974,530                |              | △ 394,507        |
| たな卸資産             | 2,038,299             |             | 2,313,696              |             | 275,397          | 未払法人税等            | 571,930               |              | 467,167                |              | △ 104,763        |
| 繰延税金資産            | 217,900               |             | 193,452                |             | △ 24,448         | 未払消費税等            | 75,637                |              | 58,218                 |              | △ 17,419         |
| 短期貸付金             | 6,174                 |             | 6,516                  |             | 342              | 返品調整引当金           | 31,720                |              | 13,984                 |              | △ 17,736         |
| その他               | 79,131                |             | 100,625                |             | 21,494           | 賞与引当金             | 61,080                |              | 263,470                |              | 202,390          |
| 貸倒引当金             | △ 9,315               |             | △ 8,043                |             | 1,272            | その他               | 158,278               |              | 177,740                |              | 19,462           |
| <b>流動資産合計</b>     | <b>6,490,401</b>      | <b>31.6</b> | <b>6,765,029</b>       | <b>32.7</b> | <b>274,628</b>   | <b>流動負債合計</b>     | <b>3,221,040</b>      | <b>15.7</b>  | <b>2,469,532</b>       | <b>12.0</b>  | <b>△ 751,508</b> |
| 建物                | 3,442,965             |             | 3,235,900              |             | △ 207,065        | 債務保証損失引当金         | 39,000                |              | 39,000                 |              | -                |
| 機械及び装置            | 1,297,510             |             | 1,048,185              |             | △ 249,325        | 預り保証金             | 84,752                |              | 83,187                 |              | △ 1,565          |
| 土地                | 4,763,766             |             | 4,763,766              |             | -                | 長期未払金             | 312,004               |              | 312,004                |              | -                |
| 建設仮勘定             | 721,585               |             | 1,094,672              |             | 373,087          |                   |                       |              |                        |              |                  |
| その他               | 331,242               |             | 348,279                |             | 17,037           |                   |                       |              |                        |              |                  |
| <b>有形固定資産合計</b>   | <b>10,557,070</b>     | <b>51.4</b> | <b>10,490,804</b>      | <b>50.8</b> | <b>△ 66,266</b>  | <b>固定負債合計</b>     | <b>435,756</b>        | <b>2.1</b>   | <b>434,191</b>         | <b>2.1</b>   | <b>△ 1,565</b>   |
| <b>無形固定資産合計</b>   | <b>300,393</b>        | <b>1.5</b>  | <b>401,356</b>         | <b>1.9</b>  | <b>100,963</b>   | <b>負債の部合計</b>     | <b>3,656,797</b>      | <b>17.8</b>  | <b>2,903,724</b>       | <b>14.1</b>  | <b>△ 753,073</b> |
| 投資有価証券            | 1,307,670             |             | 1,180,275              |             | △ 127,395        | 資本金               | 2,000,000             |              | 2,000,000              |              | -                |
| 関係会社株式            | 616,369               |             | 616,369                |             | -                | 資本剰余金             | 199,120               |              | 199,120                |              | -                |
| 関係会社出資金           | 280,000               |             | 280,000                |             | -                | 利益剰余金             | 14,802,786            |              | 15,736,703             |              | 933,917          |
| 長期貸付金             | 9,265                 |             | 7,877                  |             | △ 1,388          | (内 当期純利益)         | (1,827,372)           |              | (1,623,416)            |              |                  |
| 前払年金費用            | 82,425                |             | 49,936                 |             | △ 32,489         | 自己株式              | △ 38,572              |              | △ 38,234               |              | 338              |
| 繰延税金資産            | 456,737               |             | 539,188                |             | 82,451           | <b>株主資本合計</b>     | <b>16,963,333</b>     | <b>82.6</b>  | <b>17,897,588</b>      | <b>86.6</b>  | <b>934,255</b>   |
| その他               | 486,323               |             | 338,610                |             | △ 147,713        | その他有価証券評価差額金      | △ 71,571              |              | △ 141,989              |              | △ 70,418         |
| 貸倒引当金             | △ 38,097              |             | △ 10,125               |             | 27,972           | <b>評価・換算差額等合計</b> | <b>△ 71,571</b>       | <b>△ 0.3</b> | <b>△ 141,989</b>       | <b>△ 0.7</b> | <b>△ 70,418</b>  |
| <b>投資その他の資産合計</b> | <b>3,200,693</b>      | <b>15.6</b> | <b>3,002,133</b>       | <b>14.5</b> | <b>△ 198,560</b> | <b>純資産の部合計</b>    | <b>16,891,762</b>     | <b>82.2</b>  | <b>17,755,598</b>      | <b>85.9</b>  | <b>863,836</b>   |
| <b>固定資産合計</b>     | <b>14,058,158</b>     | <b>68.4</b> | <b>13,894,293</b>      | <b>67.3</b> | <b>△ 163,865</b> | <b>負債・純資産の部合計</b> | <b>20,548,559</b>     | <b>100%</b>  | <b>20,659,323</b>      | <b>100%</b>  | <b>110,764</b>   |
| <b>資産の部合計</b>     | <b>20,548,559</b>     | <b>100%</b> | <b>20,659,323</b>      | <b>100%</b> | <b>110,764</b>   |                   |                       |              |                        |              |                  |

# 個別損益計算書（第3四半期累計期間）

（単位：千円）

|              |          | 第3四半期累計期間(1月～9月) |       |            |       |            |       |       |       |           |           |
|--------------|----------|------------------|-------|------------|-------|------------|-------|-------|-------|-----------|-----------|
|              |          | 平成21年実績          | 構成比   | 平成22年目標    | 構成比   | 平成22年実績    | 構成比   | 伸長率   | 達成率   | 前年増減金額    | 目標増減金額    |
| 製品区分計        | パーマメント用剤 | 1,469,932        | 10.6  | 1,584,810  | 11.0  | 1,477,165  | 10.4  | 100.5 | 93.2  | 7,233     | △ 107,645 |
|              | ヘアケア用剤   | 7,024,765        | 50.5  | 7,306,040  | 50.5  | 7,173,410  | 50.7  | 102.1 | 98.2  | 148,645   | △ 132,630 |
|              | 染毛剤      | 5,210,658        | 37.5  | 5,379,170  | 37.2  | 5,286,614  | 37.4  | 101.5 | 98.3  | 75,956    | △ 92,556  |
|              | その他      | 207,528          | 1.5   | 187,330    | 1.3   | 206,158    | 1.5   | 99.3  | 110.1 | △ 1,370   | 18,828    |
| 純売上高         |          | 13,912,885       | 100%  | 14,457,350 | 100%  | 14,143,349 | 100%  | 101.7 | 97.8  | 230,464   | △ 314,001 |
| 売上原価         |          | 5,136,065        | 36.9  | 5,171,415  | 35.8  | 4,827,853  | 34.1  | 94.0  | 93.4  | △ 308,212 | △ 343,562 |
| 売上総利益        |          | 8,776,819        | 63.1  | 9,285,935  | 64.2  | 9,315,496  | 65.9  | 106.1 | 100.3 | 538,677   | 29,561    |
| 販管費          | 人件費      | 1,965,119        | 14.1  | 2,053,300  | 14.2  | 2,008,462  | 14.2  | 102.2 | 97.8  | 43,343    | △ 44,838  |
|              | 旅費交通費    | 355,519          | 2.6   | 354,850    | 2.5   | 386,397    | 2.7   | 108.7 | 108.9 | 30,878    | 31,547    |
|              | 販・広・市※   | 1,438,992        | 10.3  | 1,432,660  | 9.9   | 1,421,619  | 10.1  | 98.8  | 99.2  | △ 17,373  | △ 11,041  |
|              | 減価償却費    | 229,091          | 1.6   | 235,300    | 1.6   | 233,904    | 1.7   | 102.1 | 99.4  | 4,813     | △ 1,396   |
|              | その他      | 2,400,257        | 17.3  | 2,486,415  | 17.2  | 2,392,481  | 16.9  | 99.7  | 96.2  | △ 7,776   | △ 93,934  |
| 計            |          | 6,388,979        | 45.9  | 6,562,525  | 45.4  | 6,442,866  | 45.6  | 100.8 | 98.2  | 53,887    | △ 119,659 |
| 営業利益         |          | 2,387,839        | 17.2  | 2,723,410  | 18.8  | 2,872,629  | 20.3  | 120.3 | 105.5 | 484,790   | 149,219   |
| 営業外          | 収益       | 98,547           | 0.7   | 71,590     | 0.5   | 87,903     | 0.6   | 89.2  | 122.8 | △ 10,644  | 16,313    |
|              | 費用       | 239,754          | 1.7   | 250,800    | 1.7   | 255,699    | 1.8   | 106.7 | 102.0 | 15,945    | 4,899     |
| 経常利益         |          | 2,246,632        | 16.1  | 2,544,200  | 17.6  | 2,704,833  | 19.1  | 120.4 | 106.3 | 458,201   | 160,633   |
| 特別           | 利益       | 15,887           | 0.1   | -          | -     | 4,507      | 0.0   | 28.4  | -     | △ 11,380  | 4,507     |
|              | 損失       | 134,015          | 1.0   | 10,000     | 0.1   | 24,854     | 0.2   | 18.5  | 248.5 | △ 109,161 | 14,854    |
| 税引前四半期純利益    |          | 2,128,504        | 15.3  | 2,534,200  | 17.5  | 2,684,486  | 19.0  | 126.1 | 105.9 | 555,982   | 150,286   |
| 法人税、住民税及び事業税 |          | 990,118          | 7.1   | 1,077,900  | 7.5   | 1,071,340  | 7.6   | 118.4 | 99.7  | 81,222    | △ 6,560   |
| 法人税等調整額      |          | △ 93,692         | △ 0.7 | △ 14,100   | △ 0.1 | △ 10,270   | △ 0.1 |       |       | 83,422    | 3,830     |
| 四半期純利益       |          | 1,232,079        | 8.9   | 1,470,400  | 10.2  | 1,623,416  | 11.5  | 131.8 | 110.4 | 391,337   | 153,016   |

※販・広・市/販促費、広告費、市場開発費の合計

# ■ 個別 設備投資及び減価償却費の推移

(単位:千円)

| 区 分               | 平成18年     | 平成19年   | 平成20年     | 平成21年     | 平成22年<br>1月~9月度 | 平成22年予定   |
|-------------------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------------|-----------|
| 建 物               | 1,504,249 | 66,803  | 137,686   | 180,052   | 15,412          | 1,128,360 |
| 構 築 物             | 26,014    | 565     | -         | 16,870    | 9,490           | 33,690    |
| 機 械 及 び 装 置       | 600,286   | 272,887 | 507,476   | 214,698   | 40,329          | 113,020   |
| 車 両 及 び 運 搬 具     | 4,610     | 7,697   | 3,026     | 6,678     | -               | -         |
| 工 具 器 具 及 び 備 品   | 115,006   | 112,758 | 221,627   | 160,694   | 118,023         | 176,270   |
| 土 地               | 1,145,977 | -       | 414,059   | -         | -               | -         |
| 建 設 仮 勘 定         | -         | 43,995  | △ 11,722  | 689,312   | 373,087         | △ 721,580 |
| ソ フ ト ウ ェ ア       | 83,573    | 98,394  | 95,987    | 148,570   | 183,483         | 312,630   |
| ソ フ ト ウ ェ ア 仮 勘 定 | -         | -       | -         | -         | -               | -         |
| そ の 他             | -         | -       | -         | 1,000     | 500             | -         |
| 投 資 総 額           | 3,479,716 | 603,102 | 1,368,142 | 1,417,877 | 740,326         | 1,042,390 |
| 減 価 償 却 費         | 840,737   | 937,855 | 997,560   | 1,089,951 | 685,292         | 1,003,080 |

## ■ 参考資料

---

1. 頭髪化粧品出荷統計（ミルボン）
2. 頭髪化粧品出荷統計

# ■ 頭髪化粧品出荷統計（ミルボン個別）

（単位：千円）

|         | 平成21年度<br>(1月～9月) | 平成22年度<br>(1月～9月) | 伸長率   | 備 考   |
|---------|-------------------|-------------------|-------|---|
| シャンプー   | 1,196,474         | 1,207,827         | 100.9 | ディーセス ノイ  |
| リンス     | 252,665           | 229,496           | 90.8  |   |
| ヘアトニック  | 213,614           | 208,294           | 97.5  |   |
| トリートメント | 4,079,171         | 3,782,147         | 92.7  | ディーセス リンケージHY・インフェノム<br>ディーセス アウフェ・ディーセス レミュー<br>ディーセス エストクアル |
| ヘアクリーム  | 12,453            | 6,700             | 53.8  |   |
| 整髪料     | 981,938           | 1,456,145         | 148.3 | クフラ・ディーセス アプラウ<br>プレジュームWAX・プレジューム ルビエント                      |
| ヘアスプレー  | 705,717           | 709,106           | 100.5 |   |
| 染毛剤     | 5,526,585         | 5,607,935         | 101.5 | オルディーブ・リセンテ・ファルグラン  |
| パーマメント  | 1,558,308         | 1,565,791         | 100.5 | リシオ・プレジューム  |
| その他     | 218,057           | 217,467           | 99.7  | 器具等   |
| 売上割戻金   | △ 832,101         | △ 847,562         | 101.9 |   |
| 合 計     | 13,912,885        | 14,143,349        | 101.7 |   |



# ■ 頭髪化粧品出荷統計

(単位: 百万円)

|                        |       | 1月     | 2月     | 3月     | 4月     | 5月     | 6月     | 7月     | 8月     | 9月     | 10月    | 11月    | 12月    | 合計<br>(1~7月) | 伸長率<br>(%) |
|------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------|------------|
| シャンプー                  | 平成21年 | 6,942  | 7,660  | 9,168  | 8,754  | 8,472  | 10,403 | 9,253  | 8,357  | 8,830  | 8,832  | 8,050  | 9,807  | 60,652       | 99.8%      |
|                        | 平成22年 | 7,033  | 6,841  | 8,792  | 8,688  | 8,569  | 9,248  | 11,382 |        |        |        |        |        | 60,553       |            |
|                        | 差額    | 91     | -819   | -376   | -66    | 97     | -1,155 | 2,129  |        |        |        |        |        | -99          |            |
| リンス                    | 平成21年 | 2,229  | 2,269  | 3,075  | 2,585  | 2,392  | 3,009  | 2,879  | 2,360  | 2,683  | 2,584  | 2,031  | 2,561  | 18,438       | 91.2%      |
|                        | 平成22年 | 2,343  | 2,024  | 2,273  | 2,487  | 2,488  | 2,553  | 2,643  |        |        |        |        |        | 16,811       |            |
|                        | 差額    | 114    | -245   | -802   | -98    | 96     | -456   | -236   |        |        |        |        |        | -1,627       |            |
| ヘアトニック                 | 平成21年 | 1,155  | 1,170  | 1,526  | 1,397  | 1,390  | 1,548  | 1,694  | 1,509  | 1,503  | 1,381  | 1,471  | 1,586  | 9,880        | 96.9%      |
|                        | 平成22年 | 1,098  | 1,346  | 1,380  | 1,359  | 1,339  | 1,644  | 1,404  |        |        |        |        |        | 9,570        |            |
|                        | 差額    | -57    | 176    | -146   | -38    | -51    | 96     | -290   |        |        |        |        |        | -310         |            |
| ヘアトリートメント              | 平成21年 | 5,037  | 5,797  | 6,724  | 6,410  | 5,733  | 7,285  | 5,844  | 6,097  | 6,720  | 6,592  | 6,508  | 7,644  | 42,830       | 107.2%     |
|                        | 平成22年 | 5,193  | 5,340  | 7,827  | 6,846  | 6,266  | 7,158  | 7,303  |        |        |        |        |        | 45,933       |            |
|                        | 差額    | 156    | -457   | 1,103  | 436    | 533    | -127   | 1,459  |        |        |        |        |        | 3,103        |            |
| ポマード、チック、<br>ヘアクリーム、香油 | 平成21年 | 1,249  | 1,260  | 1,360  | 1,384  | 1,144  | 1,496  | 1,718  | 1,384  | 1,376  | 1,376  | 1,257  | 1,438  | 9,611        | 89.6%      |
|                        | 平成22年 | 1,009  | 1,132  | 1,180  | 1,450  | 1,109  | 1,402  | 1,328  |        |        |        |        |        | 8,610        |            |
|                        | 差額    | -240   | -128   | -180   | 66     | -35    | -94    | -390   |        |        |        |        |        | -1,001       |            |
| 液状、<br>泡状整髪料           | 平成21年 | 1,075  | 1,446  | 1,520  | 1,508  | 1,171  | 1,341  | 1,321  | 1,275  | 1,270  | 1,274  | 1,177  | 1,479  | 9,382        | 105.4%     |
|                        | 平成22年 | 1,048  | 1,981  | 1,520  | 1,562  | 1,159  | 1,431  | 1,186  |        |        |        |        |        | 9,887        |            |
|                        | 差額    | -27    | 535    | 0      | 54     | -12    | 90     | -135   |        |        |        |        |        | 505          |            |
| セットローション               | 平成21年 | 454    | 532    | 584    | 607    | 537    | 753    | 1,434  | 938    | 1,371  | 959    | 842    | 1,059  | 4,901        | 121.9%     |
|                        | 平成22年 | 943    | 697    | 651    | 875    | 773    | 867    | 1,170  |        |        |        |        |        | 5,976        |            |
|                        | 差額    | 489    | 165    | 67     | 268    | 236    | 114    | -264   |        |        |        |        |        | 1,075        |            |
| ヘアスプレー                 | 平成21年 | 1,463  | 1,661  | 2,149  | 2,043  | 1,884  | 2,029  | 2,082  | 1,984  | 2,154  | 1,750  | 2,146  | 2,329  | 13,311       | 93.1%      |
|                        | 平成22年 | 1,258  | 1,607  | 1,990  | 1,777  | 1,659  | 2,168  | 1,927  |        |        |        |        |        | 12,386       |            |
|                        | 差額    | -205   | -54    | -159   | -266   | -225   | 139    | -155   |        |        |        |        |        | -925         |            |
| 染毛料                    | 平成21年 | 5,660  | 6,964  | 9,180  | 8,901  | 6,789  | 7,899  | 8,395  | 8,090  | 9,610  | 8,617  | 7,721  | 10,429 | 53,788       | 105.8%     |
|                        | 平成22年 | 5,985  | 7,591  | 9,701  | 9,140  | 7,346  | 8,586  | 8,562  |        |        |        |        |        | 56,911       |            |
|                        | 差額    | 325    | 627    | 521    | 239    | 557    | 687    | 167    |        |        |        |        |        | 3,123        |            |
| その他の<br>頭髪用化粧品         | 平成21年 | 989    | 1,090  | 1,391  | 1,327  | 1,212  | 1,940  | 1,496  | 1,142  | 1,200  | 1,123  | 1,173  | 1,336  | 9,445        | 98.1%      |
|                        | 平成22年 | 1,029  | 989    | 1,486  | 1,231  | 1,421  | 1,636  | 1,470  |        |        |        |        |        | 9,262        |            |
|                        | 差額    | 40     | -101   | 95     | -96    | 209    | -304   | -26    |        |        |        |        |        | -183         |            |
| 頭髪用化粧品計                | 平成21年 | 26,253 | 29,850 | 36,677 | 34,916 | 30,725 | 37,703 | 36,117 | 33,138 | 36,718 | 34,489 | 32,375 | 39,667 | 232,241      | 101.6%     |
|                        | 平成22年 | 26,937 | 29,547 | 36,801 | 35,414 | 32,128 | 36,692 | 38,373 |        |        |        |        |        | 235,892      |            |
|                        | 差額    | 684    | -303   | 124    | 498    | 1,403  | -1,011 | 2,256  |        |        |        |        |        | 3,651        |            |

参照資料 化学工業統計月報(経済産業省経済産業政策局調査統計部)

